



**SUOMEN  
SHAKKILIITTO**

## Toimintasuunnitelma ja talousarvio 2026



## **SUOMEN SHAKKILIITTO RY**

Suomen Shakkiliitto ry, SSL, on Suomen Olympiakomiteaan kuuluva shakin kattojärjestö Suomessa. SSL on perustettu vuonna 1994 shakin eri lajiliittojen yhdistäessä toimintansa. Shakilla on ollut lajiliitto Suomessa vuodesta 1922 alkaen. Shakkiliitto toimii jäsenseurojensa yhdistyksenä ja edustaa maatamme Kansainvälisessä shakkiliitossa Fidessä, Euroopan Shakkiliitto Ecussa sekä Pohjoismaiden Shakkiliitossa.

# SISÄLTÖ

|                                              |    |
|----------------------------------------------|----|
| Palveleva Shakkiliitto                       | 4  |
| Shakkiliiton visio 2026                      | 6  |
| Shakkiliiton missio                          | 8  |
| Shakkiliiton arvot                           | 10 |
| Shakkiliiton strategiset tavoitteet 2026     | 12 |
| Shakkiliiton toiminnan painopistealueet 2026 | 14 |
| Seuratoiminta                                | 16 |
| Koulushakki                                  | 17 |
| Kilpailutoiminta                             | 18 |
| Hallinto ja henkilöstö                       | 19 |
| Talous                                       | 20 |
| <br>Liitteet                                 |    |

# Palveleva Shakkiliitto

**SUOMEN SHAKKILIITTO** on valtakunnallisesti toimiva pelaamisen lajiliitto. Suomen Shakkiliitto johtaa shakkitoiminnan kehittämistä, organisointia ja toteuttamista Suomessa.

Shakkiliiton strategia hyväksyttiin liiton vuosikokouksessa 2022. Vuosille 2022–2026 määritellyssä strategiassa painotettiin mission ja vision lisäksi liiton arvoja ja erityen painopisteitä ja tavoitteita.

Lähivuosien aikana käytännön työ liitossa painottuukin perustoiminnan lisäksi strategian toteuttamiseen.

Liiton strategia on tiivistetysti vieressä, ja sen käytännön toimia vuodelle 2026 tarkennetaan tämän toimintasuunnitelman seuraavilla sivuilla.



## Toimintaympäristö

Shakkimaailma elää vahvaa buumia sekä lautojen ääressä, nettipeleissä että livelähetyksissä. Lajin elinvoimaisuus vaatii kuitenkin tuekseen vahvempaa kerhotoimintaa, valmennustoimintaa sekä rahoitusta.



## Arvot

Shakkiliiton arvoja ovat monimuotoisuus ja yhdenvertaisuus, yhteisöllisyys, lähestyttävyyt ja vastuullisuus.



## Visio

Vuonna 2026 shakki on Suomessa elinvoimainen laji joka houkuttelee pariinsa uusia pelaajia, erityisesti junioreita. Shakkiyhteisö tarjoaa ammatilaisille ja aktiiveille mielekkäitä tapoja edistää lajia ja ansaita lisätuloja. Shakkiliitto itse on vahva toimija shakkiyhteisön yhdistäjänä, kehittäjänä ja palvelijana.



## Missio

Shakkiliiton missiona on edistää harrastusta kaikissa muodoissaan, palvella kaikkia shakkitoimijoita, johtaa shakkitoiminnan kehittämistä, tukea kiinnostavia hankkeita, sekä valvoa shakin sääntöjen ja arvojen toteutumista.



## Tavoitteet

Shakkiliiton strategiset tavoitteet ovat harrastajapohjan kasvu, kilpailutoiminnan aktiivisuus, lajin näkyvyys ja tunnettuus, palveluiden selkeys ja saavutettavuus, sekä laajempi rahoituspohja.



## Painopisteet

Shakkiliiton toiminnan painopisteitä ovat valmennustoiminnan tukeminen, kilpailutoiminnan järjestäminen, koulushakin organisointi, rahoituksen monipuolistaminen kaikille shakkitoimijoille, shakin mielikuvamarkkinointi, liiton omien palveluiden kehittäminen sekä liiton työntekijöiden hyvinvoinnista ja osaamisesta huolehtiminen.

# Shakkiliiton visio 2026

- Shakki on elinvoimainen ja monipuolinen laji Suomessa, ja sen profili ja harrastajajoukko on vahvassa kasvussa.
- Shakki kiinnostaa lapsia ja nuoria ja on vakiinnuttanut asemansa yhtenä lasten harrastusvaihtoehtona sekä opetuksellisena välineenä.
- Shakkivalmennus ja shakkiaktiivien toiminta on laajaa ja organisoitua, tuottaa laadukasta sisältöä ja tapahtumia, sekä tarjoaa toimijoille mahdollisuuden lisääntymiseen.
- Shakkiliitto on vahva toimija suomalaisen shakkiyhteisön yhdistäjänä, kehittäjänä ja palvelijana.

## ELINVOIMAISUUS

Shakkiliiton toiminta vuonna 2026 tähtää siihen, että shakki on Suomessa aiempaa monipuolisempi ja houkuttelevampi laji kaikille kansanryhmille. Nykyisten harrastajien säilyttämisen lisäksi shakin elinvoimaisuus edellyttää uusien pelaajien tavoittamista. Uusien pelaajien tavoittaminen on meidän yhteinen etumme.

## LAPSET JA NUORET

Koulushakkiprojektia edistetään yhdessä paikallisten toimijoiden kanssa.

Sastamalan kaupungin kanssa toteutetaan yhdessä Vammalan lukioon shakkilinja, jonka on tarkoitus jatkua syksyllä 2026.

## VALMENNUS

Liiton strategian keskeiseksi osaksi nostetaan valmennustoiminta. Viime vuosina vähiin



jäänyttä valmennustoimintaa elvytetään uudelleen. Yhtenä valmennustoiminnan tukimuotona on kanavoida tukea kotimaisille kilpailunjärjestäjille, jotta Suomessa kyetään järjestämään kotimaisille kärkipelaajille ja tavoitteellisille nuorille tasokkaita kilpailuja. Nuorten maajoukkuetoiminnasta luodaan tavoitteellinen kokonaisuus.

Perustetaan valmentajarekisteri, josta halukkaat voivat löytää shakkivalmennusta. Samalla tuetaan paikallista valmennustoimintaa. Kootaan olemassa oleva valmennusmateriaali materiaalipankkiin helposti saataville.

#### LIITTO MUIDEN NÄKÖKULMASTA

Palveluihin kehitysaskeleen tuo avattava verkkoportaali, johon keskitetään viestintää sekä muita pelaajien palveluita, joiden kehittäminen on esillä seuraavan kahden vuoden aikana.

Joukkueiden SM-kilpailua ja sen näkyvyyttä kehitetään. Kilpailulle on luotu omat sivut osoitteeseen [www.joukkueshakki.fi](http://www.joukkueshakki.fi). Sivustoa kehitetään lajin harrastajia, seuraajia ja mahdollisia yhteistyökumppaneita silmällä pitäen.

Sosiaalisen median viestintää on aktivoitu,

mutta työtä on edelleen tehtäväksi, jotta viestinnästä saadaan suunnitelmallista ja jatkuvaa.

Shakki-lehti on merkittävä osa liiton toimintaa. Lehden ilmestymisen kanssa on ollut ongelmia viime vuosina, mutta tilanne on korjattu rakenteellisella muutoksella ja työtehtävien uudelleen järjestelyllä vuonna 2025.

#### TALOUS

Liiton taloustilanne on vakaa. On kuitenkin tiedostettava, että esimerkiksi liikunnan ja urheilun valtionrahoitukseen on suunnitteilla leikkauksia, joihin on syytä varautua ennakoon. Myös yleinen kustannustaso on noussut selvästi viimeisten vuosien aikana. Liiton taloutta tasapainotetaan erilaisilla leikkauksilla ja maltillisilla turnaus- ja osallistumismaksujen korotuksilla. Lisenssimaksuihin ei kuitenkaan tehdä korotuksia vuodelle 2026.





# Shakkiliiton missio

- Shakkiliitto edistää shakin harrastusta kaikissa muodoissaan.
- Shakkiliitto palvelee kaikkia suomalaisia shakkitoimijoita heidän pyrkimyksissään harrastaa shakkia tai työskennellä shakin parissa.
- Shakkiliitto johtaa shakkitoiminnan kehittämistä, organisointia ja toteuttamista Suomessa.
- Shakkiliitto tukee hankkeita ja tapahtumia joiden se katsoo parhaalla tavalla edistävän Shakkiliiton strategian toteutumista.
- Shakkiliitto valvoo shakkimaailman arvojen, sääntöjen ja tavoitteiden toteutumista.





#### MISSIO

Shakkiliiton tehtävänä on edistää shakin harrastusta sen kaikissa muodoissa erityisesti ottaen huomioon shakin soveltuvuus nuorison ja erityisryhmien harrastukseksi.

Liitto on myös palveluorganisaatio, jonka tehtävänä on tukea suomalaisia shakkitoimijoita (mm. yrittäjät, seurat, yksilöt ja muut yhteisöt) heidän tavoitteissaan edistää shakia ja shakin harrastamista. Liiton tehtävät hankkeissa voivat vaihdella organisoinnista ja johtamisesta erilaisiin tukimuotoihin tai yhteistyöhön.

Liiton tehtävänä on edistää ja valvoa shakki maailman arvoja ja sääntöjä. Kansainvälisellä tasolla liitto on mukana esimerkiksi Fiden päätöksenteossa, joissa luodaan yhteisesti hyväksytyjä sääntöjä, normeja ja periaatteita niin peliin, pelaamiseen kuin pelaajien käyttäytymiseen liittyen.

Shakkiliitto on julkaissut Reilun kilpailun ohjelmansa vuonna 2023. Ohjelmassa Shakkiliitto ja sen jäsenet sitoutuvat antidopingtyöhön ja kilpailumanipulaation ehkäisemiseen. Ohjelman mukainen toimenpideohjelma vuosille 2024–2026 on hyväksytty liiton hallituksessa. Tulevia toimenpiteitä käsitellään tässä toimintasuunnitelmassa lähemmin toisaalla.



# Shakkiliiton arvot

## **Monimuotoisuus ja yhdenvertaisuus**

Shakin monimuotoisuus kaikkine peli- ja harrastusmuotoineen tasosta riippumatta. Kaikkien harrastajien ja toimijoiden yhdenvertaisuus ja syrjimättömyys taustasta ja tavoitteista riippumatta.

## **Lähestyttävyys**

Shakin positiivinen mielikuva, houkuttelevuus ja lähestyttävyys myös lajin ulkopuolelta. Shakkiliiton palvelualttius kaikkia liiton kohderyhmiä kohtaan.

## **Yhteisöllisyys**

Shakkiliiton aktiivinen rooli osana suomalais- ja kansainvälistä shakki- ja urheilutoimintayhteisöä. Vahvat paikalliset shakkiyhteisöt, shakkitoimijat ja yrittäjät harrastustoiminnan mahdollistajina.

## **Vastuullisuus**

Rehellinen, läpinäkyvä päätöksenteko kaikkien osapuolten näkemykset huomioiden. Turvallinen ja reilu yhteisiä arvoja toteuttava ja sääntöjä noudattava shakkiyhteisö.

## **Reilu kilpailu**

Toiminnan perustana ovat urheiluyhteisön vastuullisuusohjelma, liikunnan eettiset arvot sekä urheilun Reilun kilpailun periaatteet. Toiminnassa edistetään yhdenvertaista ja tasa-arvoista liikuntakulttuuria. Liiton Reilun kilpailun ohjelman tavoitteena on tukea rehellistä urheilua edistämällä sääntöjen ja kanssakilpailijoiden kunnioittamista, tasapuolista kilpailutilannetta sekä puhtaan ja reilun kilpailun arvoja.

Liiton Reilun kilpailun ohjelma on julkaistu vuonna 2023 liiton verkkosivuilla osoitteessa [www.shakkiliitto.fi/reilun-kilpailun-ohjelma](http://www.shakkiliitto.fi/reilun-kilpailun-ohjelma).



Liiton Reilun kilpailun ohjelmaa päivitetään tarvittaessa.

Jo nyt Reilun kilpailun ohjelman toimenpideohjelmassa on tunnistettu seuraavat korjaavat ja ohjaavat toimenpiteet, jotka toteutetaan toimintavuonna 2026:

- Jäsenistön laaja sitouttaminen Reilun kilpailun ohjelmaan ja liiton kurinpitomääräyksiin ja eettiseen säännöstöön – tämä koskee niin liiton jäsenseuroja kuin lisenssipelaajiakin sekä liiton toimihenkilöitä ja luottamustehtävissä toimivia
- Liitto järjestää ja kannustaa osallistumaan SUEKin kanssa yhteisesti järjestettäviin koulutuksiin
- Tiedotusta antidopingasioista ja kilpailumanipulaation ehkäisystä tehostetaan

# Shakkiliiton strategiset tavoitteet 2026

- Harrastajapohjan kasvu kaikissa muodoissaan – hupipelaajien, harrastajapelaajien, lisenssi- ja kilpapelaajien ja muiden harrastajien määrä kasvussa.

- Kilpailutoiminnan aktiivisuus – kasvava pelaajamäärä etenkin lähiturnauksissa ja -tapahtumissa, mutta myös netissä.

- Näkyvyys ja lajin tunnettuus – shakin vahva ”brändi”, tunnettuus ja positiivinen mielikuva myös lajin ulkopuolella sekä potentiaalisten harrastajien että yhteistyökumppaneiden joukossa

- Vahva ja organisoitu shakkivalmennus – valmentajien määrä, laatu ja saavutettavuus merkittävästi nykyistä korkeampi.

- Palveluiden selkeys ja saavutettavuus – Shakkiliiton omat palvelut paremmin ”tuotetistettu” ja tuotu sidosryhmien käyttöön

- Rahoituspohjan laajentaminen – Shakkiliiton oman toiminnan rahoittaminen eri tavoin, sekä rahoitusmallien rakentaminen muiden shakkitoimijoiden tueksi

## HARRASTAJAPOHJAN KASVU

Shakin harrastajia on valtavasti internetissä. Liitto järjestää vuonna 2026 kilpailuja myös verkossa, mutta tarkoitus on saada harrastajat mukaan lähishakkitoimintaan. Keinoina ovat muun muassa erilaiset vapaamuotoiset ja helposti lähestyttävät kilpailut sekä osallistuminen erilaisiin shakkia markkinoiviin tapahtumiin. Liitto tukee myös seuroja kilpailujen järjestämisessä.

## KILPAILUTOIMINNAN AKTIIVISUUS

Perinteinen kilpailutoiminta on selvästi elpynyt globaaleista kriiseistä huolimatta.





Merkittävin yksittäinen massatapahtuma on joukkuepikashakin SM-kilpailu, josta voidaan hyvällä brändäyksellä tehdä iso kansainvälinen kilpailu. Myös muiden SM-kilpailujen arvoa ja näkyvyyttä nostetaan. Esimerkiksi joukkueiden SM-kilpailu (JSM) on merkittävin suomalainen kilpailu, ja sen arvo tulee jatkossa näkymään paremmin liiton toiminnassa.

#### NÄKYVYYS

Tiedotusta ja näkyvyyttä somekanavissa jatketaan vahvasti vuonna 2026.

Liiton julkaisemaa lehteä *Shakki* jatketaan paperiversiona. Lehden ilmestymisaikataulu on ollut myöhässä, mutta se kurotaan umpeen päätoimittajan vaihduttua vuonna 2025.

#### VALMENNUS

Perustetaan valmentajarekisteri, josta halukkaat voivat löytää shakkivalmennusta. Samalla tuetaan paikallista valmennustoimintaa.

Kootaan olemassa oleva valmennusmateriaali materiaalipankkiin helposti saataville.

Nuorten maajoukkuevalmennus aloitetaan tavoitteellisesti.

#### PALVELUT

Palvelumallia selkeytetään ja palvelua parannetaan. Palvelua tuotetaan enemmän lisenssin hankkineille pelaajille. Esimerkkinä (Suomen) Shakki-lehden digitaalinen arkisto ja tarkempi uutisointi merkittävistä kisoista tuodaan vain maksaville asiakkaille.

#### RAHOITUS

Seuroille tuotetaan tietoa rahoitusmahdollisuuksista. Liiton omia rahoitusmahdollisuuksia selvitetään. Joukkueshakin SM-kilpailuista ja joukkuepikashakin SM-kilpailusta luodaan houkutteleva brändi yhteistyökumppaneille.



# Shakkiliiton toiminnan painopistealueet 2026

- Shakkitoiminnan organisointi ja tukeminen – kouluissa jatketaan shakkiharrastuksen viemistä koulujen yhteyteen kehittämällä konsepteja, luomalla opetusmateriaaleja, järjestämällä koulutuksia ja markkinoimalla lajia.
- Kilpailutoiminnan organisointi – aktivoidaan ja tuetaan turnausjärjestäjiä eri tavoin ja pyritään lisäksi luomaan yksi suomalainen lippulaivatapahtuma jolla myös kansainvälistä huomiota.
- Shakin mielikuvamarkkinointi – pyritään ymmärtämään shakin imagoa aktiiviharrastajien joukon ulkopuolella sekä etsitään keinoja ja toteutetaan / tuetaan hankkeita, joilla lajin tunnettuutta ja mielikuvaa edistetään.
- Valmennustoiminnan tukeminen – määritellään selkeämpi pelaajapolku ja siihen liittyvät kehitysvaiheet, sekä tuetaan ammattimaisten valmentajien toiminnan pedagogisia ja taloudellisia edellytyksiä.
- Varmistetaan Shakkiareenan toimintaedellytykset suomalaisen kilpailutoiminnan mahdollistajana sekä tuetaan seuroja niiden toiminnan kehittämisessä.
- Sponsorointi, rahoitus ja yhteistyökumppanit – etsitään keinoja vahvistaa ja monipuolistaa liiton omaa rahoituspohjaa, autetaan eri shakkitoimijoita ansaintamallien luomisessa ja rahoituksen hankkimisessa, sekä luodaan shakkimaailmaan ”investointikelpoisia” hankkeita ja kokonaisuuksia mahdollisille sponsoreille.



#### PAINOPISTEALUEET 2026

Tässä kuvatut painopistealueet kuvaavat tyhjentävästi liiton toimintaa ja tavoitteita tulevalla toimintakaudella 2026 sekä seuraavillakin vuosilla.

Nämä ovat liiton tulevaisuuden ja kehityksen kannalta sekä suomalaisen shakin harrastamisen mahdollisuuksien vuoksi liiton strategiassa tärkeimmiksi katsottuja asioita. Tulevaisuuden työ tehdään näillä painopistealueilla – tietenkään liiton muuta perustoimintaa unohtamatta.

Strategiatyöryhmä on tässä työssään määritellyt melko pitkälti strategian jalkauttamista, sen operatiivista osuutta.





# Seuratoiminta

**SHAKKILIITON** tavoitteena on hyvin ja laadukkaasti toimiva seura. Lähtökohtana on yhdessä seurojen kanssa selvittää hyviä valmiina olevia toimintamalleja ja kehittää seurojen ja muiden yhteiskunnan toimijoiden välistä yhteistyötä.

Shakkiliitto järjestää seuroille seuratoimintapäiviä ja koulutustilaisuuksia. Liitto neuvoo ja tukee seuroja muun muassa Opetus- ja kulttuuriministeriön seuratukihakemuksissa ja muussa varainkinnassa. Liitto jakaa myös seuroille hyviä käytänteitä ja tukee seuroja aktivoimaan toimintaansa.

Seurat sitoutetaan liiton Reilun kilpailun ohjelmaan vuosien 2026 aikana. Tämä vaatii seuroilta muun muassasääntömuutoksia ja koulutusta. Liitto auttaa ja tukee seuroja seuroja näissä asioissa.

## SEUROJEN TOIMINTA- EDELLYTYSTEN PARANTAMINEN

- Koulutetaan seuroja, seuratoimintapäivät, neuvotaan ja tuetaan seuroja hakemusasioissa
- Vaikutetaan paikallisesti yhdessä seuran kanssa lajin harrastamisen olosuhteiden parantamiseksi
- Rohkaistaan uusiin kokeiluihin ja yhteistyöhön muiden organisaatioiden kanssa
- Kannustetaan palkkaamaan työvoimaa
- Kehitetään vapaaehtoistoimintaa
- Sitoutetaan seurat Reilun kilpailun ohjelmaan



# Koulushakki

**KOULUSHAKKITOIMINNASSA** 2026 keskitytään olemassa olevien koulukerhojen tukemiseen. Sen lisäksi, että järjestetään koululaishakin henkilökohtaiset ja joukkuemestaruuskilpailut, pyritään järjestämään valtakunnallinen koulujenvälinen nettishakkikilpailu.

Vammalan lukiossa jatkuu syksyllä 2026 shakkipainotteinen linja.

## SHAKKI KOULUSSA

- Tuetaan olemassa olevia kerhoja
- Järjestetään koululaisten SM-kilpailut
- Koulujenvälinen nettishakkikilpailu
- Shakkilukio Sastamalaan v. 2026
- Harrastamisen Suomen malli
- Oppimateriaalit



# Kilpailutoiminta

**KILPAILUTOIMINTA** on tietysti Shakkiliiton perustoiminnoista tärkein. Vuonna 2026 kilpailutoiminta on aktiivista.

Perinteisillä turnauksilla on vankka sijansa liiton ja seurojen järjestämässä kilpailutoiminnassa. Viikonlopputurnausten lisäksi järjestetään nopean shakin turnauksia ja pikapelikilpailuja.

Tärkeimpiä kotimaisia kilpailuja kehitetään yhdessä seurojen kanssa. SM-tason kilpailujen arvoa pyritään parantamaan.

Osallistutaan lukuisiin arvokilpailuihin. Näitä ovat mm. shakkiolympialaiset Uzbekistanissa, seurajoukkueiden EM-kilpailu Montenegrossa. Nuorten sarjoissa pelataan EM-kilpailut, nuorten MM-kilpailut ja nuorten PM-kilpailut. Lisäksi on useita seniorien ja koululaisten arvokilpailuja, joihin Suomesta osallistutaan.

Kirjeshakissa ja tehtäväshakissa osallistutaan monipuolisesti oman alan kilpailuihin kotimassa kuin kansainvälisestikin.

## ULKOMAISET, ARVOKILPAILUT

Nuorten PM  
Maajoukkueiden EM-kilpailu  
Henkilökohtainen EM  
Seniorien joukkue-EM  
Naisten EM  
Seniorien EM  
Koululaisten MM  
Tyttöjen PM  
Seniorien (+50 ja +65) joukkue-MM  
Koululaisten EM  
Nuorten nopean ja pikashakin EM  
Nuorten EM  
Nuorten (U8, U10, U12) MM  
Koulujoukkueiden PM  
Nuorten (U14, U16, U18) MM  
Nuorten (U20) MM  
Seurajoukkueiden Euro Cup  
Seniorien (+50 ja +65) MM  
Nopean ja pikashakin EM  
Etä- ja tehtäväshakin arvokilpailut

## KOTIMAISET, SM-TASON KILPAILUT

SM-liiga 2025–26  
Tehtävänratkaisun SM  
Koulujoukkueiden SM  
Pikashakin SM  
Nuorten SM  
Varsinaiset SM-turnaukset  
Avoin SM  
Heart of Finland  
Joukkuepikashakin SM  
Nopean shakin SM  
Nopean shakin joukkue-SM  
Koululaisten SM  
SM-liiga 2026–27



# Hallinto ja henkilöstö

**SHAKKILIITON** ylintä päätösvaltaa käyttää jäsenseurojen ja -järjestöjen edustajista koostuva varsinainen kokous keväällä ja syksyllä. Hallituksen muodostavat syyskokouksessa kahdeksi kalenterivuodeksi valitut puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja neljä hallituksen jäsentä.

Liiton operatiivista toimintaa hoidetaan myös paljon vapaaehtoistoimintaan perustuvien toimikuntien työskentelyn kautta. Tällaisia toimikuntia ovat shakkituomaritoimikunta, selotoimikunta, JSM-toimikunta (SM-liigan asiat) ja Eettinen ja kurinpitovaliokunta. Kansainvälistä järjestötoimintaa koordinoivat vapaaehtoisina Fiden ja Ecu:n yhteyshenkilöt.

Liitto huolehtii työntekijöidensä ja vapaaehtoistoimijoiden hyvinvoinnista ja kannustaa heitä toimimaan rohkeasti ja ennakkolukottomasti. Liiton strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi työ projektoidaan huolellisesti, ja työntekijöitä ja vapaaehtoistoimijoita ollaan valmiita kouluttamaan tarvittaessa.

## HALLITUS

### TYÖNTEKIJÄT

Toiminnanjohtaja  
Viestintäpäällikkö ja muut työntekijät

### TOIMIKUNNAT

Shakkituomaritoimikunta  
JSM-toimikunta  
Selotoimikunta

### KANSAINVÄLISET ASIAT

Fide-yhteyshenkilö  
Ecu-yhteyshenkilö  
Fide-laskentavastaava

### EETTISYYS JA KURINPITO

Kurinpitäjä  
Eettinen ja kurinpitovaliokunta

# Talous

**SHAKKILIITON** talousarvio 2026 perustuu olet-  
tamukselle, että liiton toiminta pysyy samalla  
tasolla kuin 2025.

Liiton taloudenpitoa toimintavuonna 2026  
tulee sanelemaan tiukka kulukuuri. Talouden  
näkymät ovat kohtalaiset, mutta joitakin  
sopeuttamistoimia tarvitaan.

## Suomen Shakkiliitto ry

Talousarvio 2026

| TUOTOT                             | Eur            |
|------------------------------------|----------------|
| <b>Kotimainen kilpailutoiminta</b> |                |
| JSM- ja SM-osallistumismaksut      | 17 000         |
| Joukkuepikashakin SM, tuotot       | 3 000          |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>20 000</b>  |
| <b>Varainhankinta</b>              |                |
| Muut tuotot                        | 25 000         |
| Jäsenmaksut                        | 10 000         |
| Turnausmaksut                      | 11 000         |
| Lisenssimaksut                     | 93 000         |
| Seuransiirtomaksut                 | 1 000          |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>140 000</b> |
| <b>Avustukset ja muut tuotot</b>   |                |
| Lahjoitukset                       | 5 000          |
| OKM:n yleisavustus                 | 62 000         |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>67 000</b>  |
| <b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>             | <b>227 000</b> |

| KULUT                                          | Eur                        |
|------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Kotimainen kilpailutoiminta</b>             |                            |
| SM-kilpailut, palkinnot                        | 14 000                     |
| Kilpailujen järjestämiskulut                   | 6 000                      |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>20 000</b>              |
| <b>Kansainvälinen kilpailutoiminta</b>         |                            |
| Aikuisten kilpailut                            | 8 000                      |
| Nuorten kilpailut                              | 3 000                      |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>11 000</b>              |
| <b>Valmennustoiminta</b>                       |                            |
| Valmennustoiminnan ostot                       | 10 000                     |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>10 000</b>              |
| <b>Henkilöstökulut</b>                         |                            |
| Palkat sivukuluineen                           | 100 000                    |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>100 000</b>             |
| <b>Hallinto ja kotimainen järjestötoiminta</b> |                            |
| Hallituksen ja toimikuntien kulut              | 3 000                      |
| Toimitilakulut                                 | 10 000                     |
| Toimistotarvikkeet                             | 1 000                      |
| Välinehankinnat                                | 6 000                      |
| Posti- ja puhelinkulut                         | 13 000                     |
| Pankkikulut                                    | 2 000                      |
| Vieraat palvelut                               | 10 000                     |
| Tiedotus                                       | 3 000                      |
| Annetut avustukset                             | 2 000                      |
| Muut hallintokulut                             | 1 000                      |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>51 000</b>              |
| <b>Kansainvälinen järjestötoiminta</b>         |                            |
| Fidemaksut                                     | 3 000                      |
| Kv. jäsenmaksut                                | 2 000                      |
| Muut kulut                                     | 2 000                      |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>7 000</b>               |
| <b>Shakki-lehti</b>                            |                            |
| Lehden tuotanto                                | 28 000                     |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>28 000</b>              |
| <b>KULUT YHTEENSÄ</b>                          | <b>227<sup>1</sup> 000</b> |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                        | <b>-</b>                   |



# Suomen Shakkiliitto ry

## Tilinpäätös 2024

|                                                |            |                                                          |                    |
|------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Varsinainen toiminta</b>                    |            | 3848 Pankkipalvelumaksut                                 | -1 552,90          |
| <b>Tuotot</b>                                  |            | 3858 Muut toimistokulut                                  | -147,73            |
| 3000 Osanottomaksut                            | 27 039,50  | 3860 Vahinkovakuutukset                                  | -1 540,54          |
| 3100 Kv. Kilpailutoiminnan tuotot              | 56 568,56  | 3910 Avustukset muilla yhteisöille                       | -3 200,00          |
| 3150 Shakki-lehtitilaukset                     | 450,00     |                                                          |                    |
| 3323 Muut tuotot                               | 4 655,00   | <b>Tuotto-/kulujäämä</b>                                 | <b>-153 039,65</b> |
| <b>Kulut</b>                                   |            | <b>Varsinhankinta</b>                                    |                    |
| <b>Henkilöstökulut</b>                         |            | <b>Tuotot</b>                                            |                    |
| <b>Palkat ja palkkiot</b>                      |            | 5000 Jäsenmaksutuotot                                    | 11 146,00          |
| 3200 Palkat, vakituiset                        | -66 513,74 | 5010 Lisenssituotot                                      | 90 438,80          |
| 3220 Palkkiot                                  | 0,00       | 5011 Joukkueilisenssi (JSM)                              | 360,00             |
| 3223 Työllistämistuet                          | 5 861,29   | 5012 Kortailsenssi                                       | 120,00             |
| 3225 Työkorvaukset                             | -3 230,00  | 5017 Turnausmaksut                                       | 8 797,69           |
| <b>Luontoisedut</b>                            |            | 5018 Seuransuoritusmaksut                                | 230,00             |
| 3234 Luontoisedut                              | -220,00    | 5031 Varsinhankinnan laskutuslisät                       | 0,00               |
| 3235 Luontoistettujen vastatili                | 220,00     | 5100 Myyntituotot tarvikevälityksestä                    | 1 002,10           |
| <b>Henkilösivukulut</b>                        |            | 5230 Saadut lahjoitukset                                 | 300,00             |
| 3250 Eläkevakuutusmaksut                       | -15 875,02 | 5280 Muut tuotot                                         | 150,00             |
| 3251 Perityt eläkevakuutusmaksut               | 4 460,27   | <b>Kulut</b>                                             |                    |
| 3280 Terveystieteidenkulu                      | -290,29    | 5990 Muut kulut                                          | -2 025,82          |
| <b>Muut henkilösivukulut</b>                   |            | <b>Omakatteisen rahaston tuotot ja kulut</b>             |                    |
| 3240 Sosiaaliturvamaksut                       | -863,28    | <b>Omakatteisen rahaston turnausuominta</b>              |                    |
| 3260 Lakasääteiset sosiaalivakuutukset         | -1 011,15  | 8901 Turnausmaksutulot (KSL)                             | 380,00             |
| 3261 Perityt työttömyysvakuutusmaksut          | 492,82     | 8902 Maaotielutot (KSL)                                  | 392,00             |
| 3262 Tapaturmavakuutukset                      | -659,06    | 8903 Palkinnot (KSL)                                     | -224,00            |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>             |            | 8904 Muut turnauskulut (KSL)                             | -102,00            |
| <b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>           |            | <b>Omakatteisen rahaston tarvikeuyminti</b>              |                    |
| 3294 Poistot koneista ja kalustosta            | -545,33    | 8911 Tarvikeuyminti (KSL)                                | 18,10              |
| <b>Muut kulut</b>                              |            | 8912 Tarvikeostot (KSL)                                  | 0,00               |
| <b>Toimitilakulut</b>                          |            | 8913 Varaston vuokra (KSL)                               | -50,00             |
| 3300 Tilavuokrat                               | -10 200,00 | 8914 Varaston muutos (KSL)                               | 0,00               |
| 3855 Tarjoilut                                 | -2 054,93  | <b>Omakatteisen rahaston kv-toiminta</b>                 |                    |
| 7360 Siivous ja puhtaanapito                   | -184,27    | 8921 Kv-turnausien osallistumismaksutuotot (KSL)         | 0,00               |
| <b>Kv kilpailutoiminnan kulut</b>              |            | 8923 ICCF-kongressikulut (KSL)                           | -170,33            |
| 4010 Osanottomaksut (kv)                       | -13 664,52 | 8924 ICCF-jäsenmaksut (KSL)                              | 509,00             |
| 4020 Matkakulut (kv)                           | -16 429,00 | 8925 Muut kv-toiminnan kulut (KSL)                       | -0,80              |
| 4040 Majoitus ja ruokailu (kv)                 | -54 698,76 | <b>Omakatteisen rahaston muu varsinainen toiminta</b>    |                    |
| <b>Muut kone- ja kalustokulut</b>              |            | 8931 Postikulut (KSL)                                    | -118,90            |
| 3330 Kone- ja laitevuokrat                     | -50,00     | 8933 Toimistotarvikkeet (KSL)                            | -75,85             |
| 7740 Kone- ja kalustohankinnat (< 3v. kalusto) | -2 306,97  | 8935 Pankkikulut (KSL)                                   | -249,68            |
| <b>Matkakulut</b>                              |            | 8937 Puhelin- ja tietoliikennekulut (KSL)                | -360,00            |
| 3500 Päivärahat                                | -868,00    | 8938 Edustus ja merkkipäivät (KSL)                       | -15,00             |
| 3510 Matkakulut                                | -1 711,73  | <b>Omakatteisen rahaston varsinhankinta</b>              |                    |
| 3520 Kilometrikorvaukset                       | -2 593,09  | 8951 Jäsenmaksut (KSL)                                   | 946,00             |
| 3560 Majoitus ja ruokailu                      | 0,00       | 8952 Lahjoitukset (KSL)                                  | 0,00               |
| 3580 Osanottomaksut                            | 0,00       | <b>Omakatteisen rahaston satunnaiset erät</b>            |                    |
| <b>Hallintopalvelut</b>                        |            | 8973 Satunnaiset tulot (KSL)                             | 0,00               |
| 3422 Taloushallintopalvelut                    | -12 259,25 | <b>Omakatteisen rahaston poistot ja arvonalentumiset</b> |                    |
| 3423 Tilintarkastuspalvelut                    | -1 364,00  | 8984 Poistot (KSL)                                       | 0,00               |
| 3424 ATK-palvelut                              | -6 003,05  | <b>Omakatteisen rahaston tuloksen käsittely</b>          |                    |
| 3432 Postituspalvelut                          | -2 634,75  | 8993 Tilikauden voitto (KSL)                             | -878,54            |
| <b>Muut hallintokulut</b>                      |            | 8994 Tilikauden tappio (KSL)                             | 0,00               |
| 3620 Painatuskulut                             | -7 942,05  | <b>Tuotto-/kulujäämä</b>                                 | <b>0,00</b>        |
| 3650 Toimistotarvikkeet                        | 0,00       | <b>Sijoitus- ja rahoitusuominta</b>                      |                    |
| 3690 Muut toimintakulut                        | -135,00    | <b>Tuotot</b>                                            |                    |
| <b>Muut liikekulut</b>                         |            | <b>Osinkotuotot</b>                                      |                    |
| 3750 Varusteet ja välineet                     | -2 055,00  | 6260 Osinkotuotot                                        | 675,00             |
| 3800 Kokous- ja neuvottelukulut                | -123,00    | <b>Kulut</b>                                             |                    |
| 3806 JSM-tasausmaksut                          | 0,00       | <b>Muut rahoituskulut</b>                                |                    |
| 3807 Toimintajärjestelmät                      | -487,38    | 9000 Saamisten luottotappiot                             | -7 587,49          |
| 3808 Edustuskulut                              | 0,00       | <b>Tuotto-/kulujäämä</b>                                 | <b>-6 912,49</b>   |
| 3809 Muistamisot                               | -39,50     | <b>Yleisavustukset</b>                                   |                    |
| 3812 Palkintokulut                             | -10 105,31 | 7000 Valtionavustus toimintaan                           | 52 520,00          |
| 3820 Jäsenmaksut, muut järjestöt               | -800,00    | <b>Yleisavustukset</b>                                   |                    |
| 3821 Fide ym. Kv. maksut                       | -4 245,00  | Satunnaiset tulot                                        |                    |
| 3840 Postikulut                                | -173,20    | 9700 Satunnaiset tulot                                   | 455,11             |
| 3842 Puhelin ja tietoliikennekulut             | -3 920,29  | Satunnaiset kulut                                        |                    |
|                                                |            | 9740 Satunnaiset kulut                                   | 0,00               |
|                                                |            | <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                                  | <b>3 941,74</b>    |
|                                                |            | <b>TILIKAUDEN YLLÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>                     | <b>3 941,74</b>    |



# LIITTEET

## Suomen Tehtäväniekat ry:n toimintasuunnitelma 2026

### **Yleistä**

Suomen tehtäväniekat ry (ST) edistää tehtäväshakin harrastusta Suomessa. Toiminnan kehittämiseksi ja uusien harrastajien innostamiseksi ST järjestää kilpailuja, koulutusta, tehtäväshakin esittelyä ja opastusta lajiin. Yhdistyksen talous pidetään tasapainossa kasvattamalla jäsenmäärää ja myymällä omia julkaisuja.

### **Toiminta lyhyesti**

Harrastajille tarjotaan vähintään neljästi vuodessa ilmestyvä jäsenlehti Tehtäväniekka, järjestetään tehtävien laadinta- ja ratkaisukilpailuja sekä valtakunnallisia että paikallisia tapahtumia. Yhdistys välittää jäsenilleen tehtäväkirjallisuutta ja -lehtiä.

ST edistää kotimaisten tehtäväkirjojen julkaisemista sekä perinteisinä kirjoina että PDF-muodossa. Toiminnan tärkeimmät tiedotuskanavat ovat jäsenlehti, yhdistyksen verkkosivut ja Facebook. Aktiivijäsenille lähetetään säännöllisesti sähköpostiviesti ajankohtaisista asioista.

### **Kansainväliset ratkaisu- ja laadintakilpailut**

Tehtäväshakki ja etenkin ratkaisemisen arvokilpailut ovat tuoneet Suomelle enemmän kansainvälistä menestystä kuin muut shakin alueet. ST valitsee Suomen edustusratkaisijat shakkitehtävien ratkaisemisen MM- ja EM-kilpailuihin sekä tukee heitä yhdistyksen taloudellisten mahdollisuuksien mukaan. ST:n Suomen Shakkiliitolta saama toiminta-avustus on osaltaan mahdollistanut pienen tuen edustusratkaisijoiden kuluihin.

Vuoden 2026 MM-kilpailu on Espanjassa ja EM-kilpailu Pohjois-Makedoniassa. MM-kilpailuun voi osallistua kolmen hengen joukkue ja yksi yksittäisratkaisija, EM-kilpailussa joukkue on nelihenkinen ja yksittäisratkaisijoita voi olla kaksi.

Kansallisten laadintakilpailujen lisäksi ST järjestää kansainvälisiä kilpailuja esimerkiksi ansioituneiden suomalaisten tehtäväniekkojen merkkipäivien huomioimiseksi. Lisäksi ST koordinoi Suomen osallistumisen kansainvälisiin joukkuelaadintakilpailuihin sekä jakaa tietoa henkilökohtaisista kilpailuista jäsenlehdessä ja sosiaalisessa mediassa.

### **Muu kansainvälinen toiminta**

Suomi on ST:n kautta edustettuna tehtäväshakin kansainvälisessä järjestössä World Federation for Chess Composition (WFCC) ja tämän järjestön toimikunnissa. Suomen edustaja WFCC:ssä on Neal Turner. WFCC kokoontuu kerran vuodessa tehtäväkongressiin, joka järjestetään vuonna 2026 Espanjassa. ST ja sen jäsenet osallistuvat aktiivisesti WFCC:n järjestämiin kilpailuihin sekä muuhun toimintaan.

# Suomen Shakkiliiton (Kirjeshakkiliiton) etäpelijaoston toimintasuunnitelma 2026

## Yleistä

Suomen Kirjeshakkiliitto sulautui vuonna 2023 Suomen Shakkiliiton (SSL) etäshakkijaostoksi. Jaoston järjestämät turnaukset pelataan Kansainvälisen Kirjeshakkiliiton (ICCF) serverillä tai postitse. Pelien taulukot ja pöytäkirjat julkaistaan niin ikään ICCF:n serverillä. Pelaajien vahvuusluvut lasketaan ICCF:n serverin toimesta ICCF:n säännöillä.

## Kotimainen ja kansainvälinen kilpailutoiminta

- 77. SM-turnaus alkaa huhtikuussa. Jos kiinnostusta on, pelataan myös alle 2000-vahvuisten B-SM-turnaus.
- Joulukuussa aloitetaan seuraavat seniorien SM-turnaukset serverillä ja postitse.
- Vuoden aikana järjestetään ainakin kaksi maaottelua serverillä.
- Suomi osallistuu tarjottuihin kansainvälisiin joukkuekilpailuihin sekä käyttää saamansa kiintiöpaikat MM- karsintasyklissä yms. Tarjoamme pelaajia kansainvälisiin kutsuturnauksiin.
- ICCF:n kongressi järjestetään ensi elokuussa. Mikäli kyseessä ei ole etäkokous, Suomi lähettää edustajan paikan päälle 400 euron kulukorvauksella.

## Julkaisutoiminta

- Tammikuussa 2026 julkaistaan laajennettu toimintakertomus vuodelta 2025 jaoston kotisivuilla internetissä. Myös kotisivuja uudistetaan Christer Sundqvistion johdolla ja päivitetään niitä uuden etäshakkijaoston tärkeimmäksi tiedotuskanavaksi.
- Hyödynnetään SSL:n julkaisemaa Shakki-lehteä etäshakkiuutisin.

## Markkinointi ja PR-toiminta

- Tehdään yhteistyötä lähishakin emojärjestön SSL:n kanssa tarjoamalla tähän asti etäshakkia pelaamattomille, mutta SSL:n A-lisenssin omaaville shakinpelaajille yhtä ilmaisturnausta ICCF:n serverillä.
- Markkinoidaan etäshakkia mainiona tapana harrastamiseen kotioloissa. Kiinnitetään markkinoinnissa huomiota myös pelaajiin, jotka eivät ole harrastaneet shakkia kerhoissa.

## Talousarvio 2026

|                                      |                         |      |
|--------------------------------------|-------------------------|------|
| Varsinainen toiminta 19.11.25        | Saldo 1630,09<br>TA2026 |      |
| Turnaustoiminta                      |                         |      |
| 3100 Kotimaiset turnausmaksut        | 576                     | 450  |
| 3110 Maaottelumaksut                 | 120                     | 300  |
| 3116 Juhlaturnauspalkinnot           | -500                    |      |
| 3130 Palkintokulut SM                | -274                    | -250 |
| 3120 Turnaushenkilöiden kulut        | -171                    | -170 |
| 3190 Muut kulut, kaiverrukset        | -30                     | -30  |
| YHTEENSÄ                             | -279                    | 300  |
| Tarvikemyynti                        |                         |      |
| 3200 Tarvikemyynti                   | 49,6                    | 20   |
| 3210 Tarvikeostot                    |                         |      |
| 3225 Varaston vuokra                 | -50                     | -50  |
| 3230 Varaston muutos (+/-)           |                         |      |
| YHTEENSÄ                             | -0,4                    | -30  |
|                                      | -279,4                  | 270  |
| Kansainvälinen toiminta              |                         |      |
| 3300 Kv. turnausten osanottomaksut   | 267,5                   | 350  |
| 3310 Maksut kv. Turnauksiin          | -143,58                 | -150 |
| 3320 ICCF-kongressimenot             | 0                       | -400 |
| 3340 ICCF:n jäsenmaksut              | -75                     | -75  |
| 3390 Muut kv. toimintojen kulut      |                         |      |
| YHTEENSÄ                             | 48,92                   | -275 |
|                                      | -230,48                 | -5   |
| Muu varsinainen toiminta             |                         |      |
| 3410 Postikulut                      | -51,7                   | -70  |
| 3420 Kokouskulut                     |                         |      |
| 3435 Atk- ja konttoritarvikkeet      | -34,86                  | -40  |
| 3436 Atk-laitteet ja -ohjelmistot    |                         |      |
| 3440 Pankkikulut                     | -264,25                 | -300 |
| 3445 Matkakulut                      | -31,27                  | -30  |
| 3450 Puhelin- ja internetkulut       | -480                    | -480 |
| 3451 Merkkipäivät, edustus           |                         |      |
| YHTEENSÄ                             | -862,08                 | -920 |
|                                      | -1092,56                | -925 |
| Sijoitustoiminta                     |                         |      |
| 4000 Sijoitustoiminnan tuotot        |                         |      |
| 4500 Sijoitustoiminnan kulut         |                         |      |
| YHTEENSÄ                             |                         |      |
|                                      | -1092,56                | -925 |
| Varainhankinta                       |                         |      |
| 5000 Jäsenmaksut ja VIP-jäsenyydet   | 906                     | 850  |
| 5500 Varainhankinnan kulut           |                         |      |
| YHTEENSÄ                             | 906                     | 850  |
|                                      | -186,56                 | -75  |
| Rahoitustuotot ja -kulut             |                         |      |
| 6000 Osinkotuotot                    |                         |      |
| 6010 Korkotuotot                     |                         |      |
| 6500 Korkokulut                      |                         |      |
| 6510 Muut rahoituskulut              |                         |      |
| YHTEENSÄ                             |                         |      |
|                                      | -186,56                 | -75  |
| 7000 Satunnaiset tuotot+lahjoitukset | 54                      |      |
| 7500 Satunnaiset kulut               |                         |      |
| YHTEENSÄ                             | 54                      |      |
|                                      | -132,56                 | -75  |
| 8000 Yleisavustukset                 |                         |      |
| YHTEENSÄ                             |                         |      |
|                                      | -132,56                 | -75  |
| Poistot                              |                         |      |
| 9000 Poistoeron muutos (+/-)         |                         |      |
| 9700 Vapaaehtoiset varaukset (+/-)   |                         |      |
| YHTEENSÄ                             |                         |      |
| TILIKAUDEN VOITTO tai TAPPIO         | -132,56                 | -75  |

Ensi vuoden talousarviossa huomioitavaa:

Juhlaturnauksen palkinnot maksettu, joten ne eivät ole enää rasittamassa jaostoa  
Mikäli ICCF:n kongressi järjestetään muuten kuin etänä, matkakuluihin esitetään 400 euron korvausta  
Jäsenmaksuissa ja turnausmaksuissa laskettu pientä jäsenkatoa

## Suomen Shakkihistoriallinen Seura ry:n toimintasuunnitelma 2026



