



**SUOMEN  
SHAKKILIITTO**

# Toimintasuunnitelma ja talousarvio 2023



## **SUOMEN SHAKKILIITTO RY**

Suomen Shakkiliitto ry, SSL, on Suomen Olympiakomiteaan kuuluva shakin kattojärjestö Suomessa. SSL on perustettu vuonna 1994 shakin eri lajiliittojen yhdistäessä toimintansa. Shakilla on ollut lajiliitto Suomessa vuodesta 1922 alkaen. Shakkiliitto toimii jäsenseurojensa yhdisteenä ja edustaa maattamme Kansainvälisessä shakkiliitossa Fidessä, Euroopan Shakkiliitto Ecussa sekä Pohjoismaiden Shakkiliitossa.

# SISÄLTÖ

Palveleva Shakkiliitto	4
Toimintaympäristö – Shakin tila Suomessa ja maailmalla	6
Shakkiliiton visio 2025	8
Shakkiliiton missio	10
Shakkiliiton arvot	12
Shakkiliiton strategiset tavoitteet 2023–2025	14
Shakkiliiton toiminnan painopistealueet 2022–2025	16
Seuratoiminta	18
Koulushakki	19
Kilpailutoiminta	20
Hallinto ja henkilöstö	21
Talous	22
Liitteet	24

# Palveleva Shakkiliitto

**SUOMEN SHAKKILIITTO** on valtakunnallisesti toimiva pelaamisen lajiliitto. Suomen Shakkiliitto johtaa shakkitoiminnan kehittämistä, organisointia ja toteuttamista Suomessa.

Shakkiliiton strategia hyväksyttiin liiton vuosikokouksessa 2022. Vuosille 2022–2025 määritellyssä strategiassa painotettiin mission ja vision lisäksi liiton arvoja ja eritoten painopisteitä ja tavoitteita.

Lähivuosien aikana käytännön työ liitossa painottuukin perustoiminnan lisäksi strategian toteuttamiseen.

Liiton strategia on tiivistetysti vieressä, ja sen käytännön toimia tarkennetaan tämän toimintasuunnitelman 2023 seuraavilla sivuilla.



## **Toimintaympäristö**

Shakkimaailma elää vahvaa buumia sekä lautojen ääressä, nettipeleissä että livelehtelyissä. Lajin elinvoimaisuus vaatii kuitenkin tuekseen vahvempaa kerhotoimintaa, valmennustoimintaa sekä rahoitusta.



## **ARVOT**

Shakkiliiton arvoja ovat monimuotoisuus ja yhdenvertaisuus, yhteisöllisyys, lähestyttävyyden ja vastuullisuus.



## **Visio**

Vuonna 2025 shakki on Suomessa elinvoimainen laji joka houkuttelee pariinsa uusia pelaajia, erityisesti junioreita. Shakkilyhteisö tarjoaa ammatillisille ja aktiiveille mielekkäitä tapoja edistää lajia ja ansaita lisätuloja. Shakkiliitto itse on vahva toimija shakkilyhteisön yhdistäjänä, kehittäjänä ja palvelijana.



## **Missio**

Shakkiliiton missiona on edistää harrastusta kaikissa muodoissaan, palvella kaikkia shakkitoimijoita, johtaa shakkitoiminnan kehittämistä, tukea kiinnostavia hankkeita, sekä valvoa shakin sääntöjen ja arvojen toteutumista.



## **Tavoitteet**

Shakkiliiton strategiset tavoitteet ovat harrastajapohjan kasvu, kilpailutoiminnan aktiivisuus, lajin näkyvyys ja tunnettuus, palveluiden selkeys ja saavutettavuus, sekä laajempi rahoituspohja.



## **Painopisteet**

Shakkiliiton toiminnan painopisteitä ovat valmennustoiminnan tukeminen, kilpailutoiminnan järjestäminen, koulushakin organisointi, rahoituksen monipuolistaminen kaikille shakkitoimijoille, shakin mielikuvamarkkinointi, liiton omien palveluiden kehittäminen sekä liiton työntekijöiden hyvinvoinnista ja osaamisesta huolehtiminen.



# Toimintaympäristö – Shakin tila Suomessa ja maailmalla

- Shakkibuumi – laji yhä enemmän julkisuudessa, mikä lisää kiinnostusta sekä hupipelaamiseen että tavoitteellisempaan harrastamiseen.
- Nettipelaaminen – pysyvä merkittävä kilpailumuoto, osa pelaajista harrastaa ainoastaan netissä, osalle netti täydentää livepelaamista.
- Livelähetykset ja e-urheilu – monipuoliset kilpailumuodot ja jatkuvasti pyörivät tapahtumat houkuttavat pelaajia ja keräävät kasvavia yleisöjä.
- Seuratoiminta – merkittävä rooli paikallisina toimijoina, mutta tilanne muuttumassa haastavammaksi pienemmillä kerhoilla ja paikkakunnilla.
- Valmennustoiminta – edelleen hyvin pienimuotoista ja organisoimatonta suhteessa lajin harrastajamäärään.
- Rahoitus – hyvin vähän sponsorointia ja tulovirtoja, mihin vaikuttavat sekä pienet yleisöt että myös selkeiden rahoituskohteiden puute.



#### SHAKKIBUUMI

Shakki on näkynyt julkisuudessa enemmän kuin pitkiin aikoihin. Onko kaikki julkisuus kuitenkin hyvästä?

Vuonna 2023 Shakkiliitto tukee ja on omalta osaltaan luomassa tapahtumia hupipelaamiseen ja helppoon harrastamiseen, mikä luo edellytyksiä jatkossa vakavampaan harrastamiseen.

#### NETTIPELAAMINEN

Shakkia pelataan enemmän kuin koskaan aiemmin. Shakkiliitto järjestää kilpailuja myös netissä, mutta kilpailutoiminnan pääpaino on lähipelaamisessa.

#### LIVELÄHETYKSET JA E-URHEILU

Tärkeimmistä kilpailuista tuotetaan livelähetyksiä. Lähetyksien tuotantoa kehitetään parempaan suuntaan yhdessä ulkoisten palveluntuottajien kanssa.

#### SEURATOIMINTA

Seuratoiminnalla on hyvin merkittävä rooli lajin kannatuksessa ja kehityksessä. Liitto kannustaa ja tukee seuratoimintaa. Seuratoimintapäiviä järjestetään jälleen vuonna 2023.

#### VALMENNUSTOIMINTA

Liiton valmennustoiminta on ollut vähäistä koronavuosina. Valmennusta on kuitenkin seuratasolla kiitettävästi, eikä liiton kannata pyrkiä samalle revierille seurojen perustoiminnan kanssa. Nuorten ja aikuisten maajoukkuevalmennusta organisoidaan uudelleen.

#### RAHOITUS

Liiton rahoitus koostuu pääosin lisenssi- ja kilpailutuotoista. Opetus- ja kulttuuriministeriön avustus on toinen merkittävä osuus liiton tulovirrassa. Palkkatuki mahdollistaa myös vuonna 2023 työllistämistoimia. Muita rahoitustapoja kehitetään muun muassa suurien tapahtumien brändäyksellä.



# Shakkiliiton visio 2025

- Shakki on elinvoimainen ja monipuolinen laji Suomessa, ja sen profiili ja harrastajajoukko on vahvassa kasvussa.
- Shakki kiinnostaa lapsia ja nuoria ja on vakiinnuttanut asemansa yhtenä lasten harrastusvaihtoehtona sekä opetuksellisena välineenä.
- Shakkivalmennus ja shakkiaktiivien toiminta on laajaa ja organisoitua, tuottaa laadukasta sisältöä ja tapahtumia, sekä tarjoaa toimijoille mahdollisuuden lisäansioihin.
- Shakkiliitto on vahva toimija suomalaisen shakkiyhteisön yhdistäjänä, kehittäjänä ja palvelijana.





#### ELINVOIMAISUUS

Sekä koronavirusepidemia, että Venäjän helmikuussa 2022 aloittama sota ovat luoneet vakavia epävarmuustekijöitä maailmaan ja myös shakin harrastamiseen.

Vuosi 2022 kuitenkin jo osoitti, että shakkitoiminta on elpymässä koronasta. Sodan luomat uhkakuvat voidaan myös taittaa tarjoamalla laajasti harrastusmahdollisuuksia.

Shakkiliiton toiminta vuosina 2023–2025 tähtää siihen, että shakki on Suomessa aiempaa monipuolisempi ja houkuttelevampi laji kaikille kansanryhmille.

#### LAPSET JA NUORET

Koulushakkiprojektia edistetään yhdessä paikallisten toimijoiden kanssa.

Sastamalan kaupungin kanssa toteutetaan yhdessä Vammalan lukioon shakkilinja, jonka on tarkoitus alkaa syksyllä 2024.

Koulushakkisivusto uudistetaan.

#### VALMENNUS

Perustetaan valmentajarekisteri, josta halukkaat voivat löytää shakkivalmennusta. Samalla tuetaan paikallista valmennustoimintaa.

Kootaan olemassa oleva valmennusmateriaali materiaalipankkiin helposti saataville.

Nuorten ja aikuisten maajoukkuevalmennusta organisoidaan uudelleen.

#### LIITTO MUIDEN NÄKÖKULMASTA

Parannetaan liiton palveluita ja tuodaan niitä paremmin esille, jotta jo olemassa olevatkin asiat ja palvelut löytyvät helposti.

Tavoitteen mukaan liitto koetaan yhdistäjänä ja kehittäjänä. Tähän liittyen parannetaan ja laajennetaan tiedotusta muun muassa so-me-kanavissa.



# Shakkiliiton missio

- Shakkiliitto edistää shakin harrastusta kaikissa muodoissaan.
- Shakkiliitto palvelee kaikkia suomalaisia shakkitoimijoita heidän pyrkimyksissään harrastaa shakkia tai työskennellä shakin parissa.
- Shakkiliitto johtaa shakkitoiminnan kehittämistä, organisointia ja toteuttamista Suomessa.
- Shakkiliitto tukee hankkeita ja tapahtumia joiden se katsoo parhaalla tavalla edistävän Shakkiliiton strategian toteutumista.
- Shakkiliitto valvoo shakkimaailman arvojen, sääntöjen ja tavoitteiden toteutumista.



## MISSIO

Shakkiliiton tehtävänä on edistää shakin harrastusta sen kaikissa muodoissa erityisesti ottaen huomioon shakin soveltuvuus nuorison ja erityisryhmien harrastukseksi.

Liitto on myös palveluorganisaatio, jonka tehtävänä on tukea suomalaisia shakkitoimijoita (mm. yrittäjät, seuramat, yksilöt ja muut yhteisöt) heidän tavoitteissaan edistää shakkia ja shakin harrastamista. Liiton tehtävät hankkeissa voivat vaihdella organisoinnista ja johtamisesta erilaisiin tukimuotoihin tai yhteistyöhön.

Liiton tehtävänä on edistää ja valvoa shakki maailman arvoja ja sääntöjä. Kansainvälisellä tasolla liitto on mukana esimerkiksi Fiden päätöksenteossa, joissa luodaan yhteisesti hyväksytyjä sääntöjä, normeja ja periaatteita niin peliin, pelaamiseen kuin pelaajien käyttäytymiseen liittyen. Yhtenä tärkeänä tehtävänä vuonna 2023 ja tulevaisuudessa on löytää keinoja kitkeä huijaamisen mahdollisuus pois kilpashakista.



# Shakkiliiton arvot

## **Monimuotoisuus ja yhdenvertaisuus**

Shakin monimuotoisuus kaikkine peli- ja harrastusmuotoineen tasosta riippumatta. Kaikkien harrastajien ja toimijoiden yhdenvertaisuus ja syrjimättömyys taustasta ja tavoitteista riippumatta.

## **Lähestyttävyyys**

Shakin positiivinen mielikuva, houkuttelevuus ja lähestyttävyyys myös lajin ulkopuolelta. Shakkiliiton palvelualttius kaikkia liiton kohderyhmiä kohtaan.

## **Yhteisöllisyys**

Shakkiliiton aktiivinen rooli osana suomalais- ja kansainvälistä shakki- ja urheilutoimintayhteisöä. Vahvat paikalliset shakkiyhteisöt, shakkitoimijat ja yrittäjät harrastustoiminnan mahdollistajina.

## **Vastuullisuus**

Rehellinen, läpinäkyvä päätöksenteko kaikkien osapuolten näkemykset huomioiden. Turvallinen ja reilu yhteisiä arvoja toteuttava ja sääntöjä noudattava shakkiyhteisö.



## ARVOT

Shakkiliitto tarkastelee määräajoin muun muassa eettisten sääntöjensä ja periaatteidensa ajanmukaisuutta ja valvoo niiden noudattamista.

Suomen antidopingsäännöstö 2021 velvoittaa urheilujärjestöjä laatimaan antidopingohjelmat, ja toteuttamaan sekä arvioimaan ja tarvittaessa päivittämään niitä. Syksyllä 2022 SUEKin ohjaamana urheilujärjetöt rakensivat kriteeristöä niin antidopingohjelmiin kuin kilpailumanipulaation torjuntaohjelmiin. Päivitetty antidoping- ja kilpailumanipulaation torjuntaohjelma (Reilun kilpailun ohjelma) tulee toimittaa SUEKin arvioitavaksi syksyllä, joten liitto työstää tätä keväällä 2023.



# Shakkiliiton strategiset tavoitteet 2023–2025

- Harrastajapohjan kasvu kaikissa muodoissaan – hupipelaajien, harrastajapelaajien, lisenssi- ja kilpapelaaajien ja muiden harrastajien määrä kasvussa.
- Kilpailutoiminnan aktiivisuus – kasvava pelaajamäärä sekä liveturnauksissa että netissä, erityisesti valituissa ”ikonisissa” tapahtumissa.
- Näkyvyys ja lajin tunnettuus – shakin vahva ”brändi”, tunnettuus ja positiivinen mielikuva myös lajin ulkopuolella sekä potentiaalisten harrastajien että yhteistyökumppaneiden joukossa
- Vahva ja organisoitu shakkivalmennus – valmentajien määrä, laatu jasaavutettavuus merkittävästi nykyistä korkeampi.
- Palveluiden selkeys ja saavutettavuus – Shakkiliiton omat palvelut paremmin ”tuotteistettu” ja tuotu sidosryhmien käyttöön
- Rahoituspohjan laajentaminen – Shakkiliiton oman toiminnan rahoittaminen eri tavoin, sekä rahoitusmallien rakentaminen muiden shakkitoimijoiden tueksi

## HARRASTAJAPOHJAN KASVU

Shakin harrastajia on valtavasti internetissä. Liitto järjestää vuonna 2023 kilpailuja myös verkossa, mutta tarkoitus on saada pelaajat mukana lähishakkitoimintaan. Keinoina ovat muun muassa erilaiset vapaamuotoiset ja helposti lähestyttävät kilpailut sekä osallistuminen erilaisiin shakkia markkinoiviin tapahtumiin. Näitä ovat muun muassa varusmiehille tarkoitettut sotilasjuoksutapahtumat ja opiskelijoille suunnatut harrastetapahtumat, joissa liitto on mukana 2023. Liitto tukee myös seuroja kilpailujen järjestämisessä.

## KILPAILUTOIMINAN AKTIIVISUUS

Perinteinen kilpailutoiminta on elpymässä koronavuosien kriisin jälkeen. Merkittävin yksittäinen massatapahtuma on joukkuepikashakin SM-kilpailu, josta voidaan hyvällä brändäyksellä tehdä iso kansainvälinen kilpailu. Tämä työ aloitetaan vuonna 2023.

## NÄKYVYYS

Tiedotusta ja näkyvyyttä somekanavissa vahvistetaan vuonna 2023.

## VALMENNUS

Perustetaan valmentajarekisteri, josta halukkaat voivat löytää shakkivalmennusta. Samalla tuetaan paikallista valmennustoimintaa.

Kootaan olemassa oleva valmennusmateriaali materiaalipankkiin helposti saataville.

Nuorten ja aikuisten maajoukkuevalmennusta organisoidaan uudelleen.

## PALVELUT

Palvelumallia selkeytetään ja palvelua parannetaan. Palvelua tuotetaan enemmän lisenssin hankkineille pelaajille. Esimerkkinä (Suomen) Shakki-lehden digitaalinen arkisto ja tarkempi uutisointi merkittävistä kisoista tuodaan vain maksaville asiakkaille.

## RAHOITUS

Seuroille tuotetaan tietoa rahoitusmahdollisuuksista. Liiton omia rahoitusmahdollisuuksia selvitetään.



# Shakkiliiton toiminnan painopistealueet 2022–2025

- Shakkitoiminnan organisointi ja tukeminen – kouluissa jatketaan shakkiharrastuksen viemistä koulujen yhteyteen kehittämällä konsepteja, luomalla opetusmateriaaleja, järjestämällä koulutuksia ja markkinoimalla lajia.
- Kilpailutoiminnan organisointi – aktivoidaan ja tuetaan turnausjärjestäjiä eri tavoin ja pyritään lisäksi luomaan yksi suomalainen lippulaivatapahtuma jolla myös kansainvälistä huomiota.
- Shakin mielikuvamarkkinointi – pyritään ymmärtämään shakin imagoa aktiiviharrastajien joukon ulkopuolella sekä etsitään keinoja ja toteutetaan / tuetaan hankkeita, joilla lajin tunnettuutta ja mielikuvaa edistetään.
- Valmennustoiminnan tukeminen – määritellään selkeämpi pelaajapolku ja siihen liittyvät kehitysvaiheet, sekä tuetaan ammattimaisten valmentajien toiminnan pedagogisia ja taloudellisia edellytyksiä.
- Shakkiliiton omat palvelut – toteutetaan lisenssiuudistus, johon liittyy lisenssinhaltijoille tarjottava palvelukokonaisuus, varmistetaan Shakkiareenan toimintaedellytykset suomalaisen kilpailutoiminnan mahdollistajana sekä tuetaan seuroja niiden toiminnan kehittämässä.
- Sponsorointi, rahoitus ja yhteistyökumppanit – etsitään keinoja vahvistaa ja monipuolistaa liiton omaa rahoituspohjaa, autetaan eri shakkitoimijoita ansaintamallien luomisessa ja rahoituksen hankkimisessa, sekä luodaan shakkimaailmaan ”investointikelpoisia” hankkeita ja kokonaisuuksia mahdollisille sponsoreille.





#### PAINOPISTEALUEET 2022–2025

Tässä kuvatut painopistealueet kuvaavat tyhjentävästi liiton toimintaa ja tavoitteita tulevalla toimintakaudella 2023 sekä seuraavilakin vuosilla.

Nämä ovat liiton tulevaisuuden ja kehityksen kannalta sekä suomalaisen shakin harrastamisen mahdollisuuksien vuoksi liiton strategiassa tärkeimmiksi katsottuja asioita. Tulevaisuuden työ tehdään näillä painopistealueilla – tietenkään liiton muuta perustoimintaa unohtamatta.

Strategiatyöryhmä on tässä työssään määritellyt melko pitkälti strategian jalkauttamista, sen operatiivista osuutta. Viereinen listaus painopisteistä onkin erinomainen tiivistelmä, ja samoja asioita on käsitelty tämän toimintasuunnitelman 2023 aiemmilla sivuilla.



# Seuratoiminta

**SHAKKILIITON** tavoitteena on hyvin ja laadukkaasti toimiva seura. Lähtökohtana on yhdessä seurojen kanssa selvittää hyviä valmiina olevia toimintamalleja ja kehittää seurojen ja muiden yhteiskunnan toimijoiden välistä yhteistyötä.

Shakkiliitto järjestää seuroille seuratoimintapäiviä ja koulutustilaisuuksia. Liitto neuvoo ja tukee seuroja muun muassa Opetus- ja kulttuuriministeriön seuraturkihakemuksissa ja muussa varainkinnassa. Liitto jakaa myös seuroille hyviä käytänteitä ja tukee seuroja aktivoimaan toimintaansa.

## **SEUROJEN TOIMINTAEDELLYTYSTEN PARANTAMINEN**

- Koulutetaan ja neuvotaan seuroja, seuratoimintapäivät
- Vaikutetaan paikallisesti yhdessä seuran kanssa lajin harrastamisen olosuhteiden parantamiseksi
- Rohkaistaan uusiin kokeiluihin ja yhteistyöhön muiden organisaatioiden kanssa
- Kannustetaan palkkaamaan työvoimaa
- Kehitetään vapaaehtoistoimintaa
- Neuvotaan ja tuetaan seuroja hakemusasioissa



# Koulushakki

**KOULUSHAKKITOIMINNASSA** 2023 keskitytään olemassa olevien koulukerhojen tukemiseen. Sen lisäksi, että järjestetään koululaishakin henkilökohtaiset ja joukkuemestaruuskilpailut, pyritään järjestämään valtakunnallinen koulujenvälinen nettishakkikilpailu.

Vammalan lukiossa alkaa syksyllä 2024 shakkipainotteinen linja, jossa myös Shakkiliitto on vahvasti mukana.

Koulushakin nettisivuja uudistetaan toimintakaudella.

## SHAKKI KOULUSSA

- Tuetaan olemassa olevia kerhoja
- Järjestetään koululaisten SM-kilpailut
- Koulujenvälinen nettishakkikilpailu
- Shakkilukio Sastamalaan v. 2024
- Uudistetaan koulushakin nettisivut
- Harrastamisen Suomen malli
- Oppimateriaalit



# Kilpailutoiminta

**KILPAILUTOIMINTA** on tietysti Shakkiliiton perustoiminnoista tärkein. Vuonna 2023 kilpailutoiminta pyritään elvyttämään koronapandemiaa edeltävälle tasolle.

Perinteisillä turnauksilla on vankka sijansa liiton ja seurojen järjestämässä kilpailutoiminnassa. Viikonlopputurnausten lisäksi järjestetään nopean shakin turnauksia ja pikapelikilpailuja.

Tärkeimpiä kotimaisia kilpailuja kehitetään yhdessä seurojen kanssa. SM-tason kilpailujen arvoa pyritään parantamaan.

Osallistutaan lukuisiin arvokilpailuihin. Näitä ovat mm. joukkueiden EM-kilpailu Montenegrossa, seurajoukkueiden EM-kilpailu, henkilökohtaiset EM-kilpailut. Nuorten sarjoissa pelataan EM-kilpailut, nuorten MM-kilpailut ja nuorten PM-kilpailut. Lisäksi on useita seniorien ja koululaisten arvokilpailuja, joihin Suomesta osallistutaan.

Kirjeshakissa ja tehtäväshakissa osallistutaan monipuolisesti oman alan kilpailuihin kotimassa kuin kansainvälisestikin.

## ULKOMAISET, ARVOKILPAILUT

- Nuorten PM
- Joukkueiden EM-turnaus
- Henkilökohtainen EM
- Seniorien joukkue-EM
- Naisten EM
- Seniorien EM
- Koululaisten MM
- Tyttöjen PM
- Seniorien (+50 ja +65) joukkue-MM
- Koululaisten EM
- Nuorten nopean ja pikashakin EM
- Nuorten EM
- Nuorten (U8, U10, U12) MM
- Koulujoukkueiden PM
- Nuorten (U14, U16, U18) MM
- Nuorten (U20) MM
- Seurajoukkueiden Euro Cup
- Seniorien (+50 ja +65) MM
- Nopean ja pikashakin EM

## KOTIMAISET, SM-TASON KILPAILUT

- SM-liiga 2022-23
- Tehtävänratkaisun SM
- Koulujoukkueiden SM
- Pikashakin SM
- Nuorten SM
- Varsinaiset SM-turnaukset
- Avoin SM
- Heart of Finland
- Joukkuepikashakin SM
- Nopean shakin SM
- Nopean shakin joukkue-SM
- Koululaisten SM
- SM-liiga 2023-24



# Hallinto ja henkilöstö

**SHAKKILIITON** ylintä päätösvaltaa käyttää jäsenseurojen ja -järjestöjen edustajista koostuva varsinainen kokous keväällä ja syksyllä. Hallituksen muodostavat syyskokouksessa kahdeksi kalenterivuodeksi valitut puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja neljä hallituksen jäsentä.

Liiton operatiivista toimintaa hoidetaan myös paljon vapaaehtoistoimintaan perustuvien toimikuntien työskentelyn kautta. Tällaisia toimikuntia ovat shakkituomari-toimikunta, selotoimikunta, JSM-toimikunta (SM-liigan asiat) ja Eettinen ja kurinpitovaliokunta. Kansainvälistä järjestötoimintaa koordinoivat vapaaehtoisina Fiden ja Ecu:n yhteyshenkilöt.

Liitto huolehtii työntekijöidensä ja vapaaehtoistoimijoiden hyvinvoinnista ja kannustaa heitä toimimaan rohkeasti ja ennakkolullottomasti. Liiton strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi työ projektoidaan huolellisesti, ja työntekijöitä ja vapaaehtoistoimijoita ollaan valmiita kouluttamaan tarvittaessa.

## HALLITUS

### TYÖNTEKIJÄT

Toiminnanjohtaja  
Palvelupäällikkö ja muut työntekijät

### TOIMIKUNNAT

Shakkituomari-toimikunta  
JSM-toimikunta  
Selotoimikunta

### KANSAINVÄLISET ASIAT

Fide-yhteyshenkilö  
Ecu-yhteyshenkilö

### EETTISYYS JA KURINPITO

Kurinpitäjä  
Eettinen ja kurinpitovaliokunta



# Talous

**SHAKKILIITON** talousarvio 2023 perustuu olettamukselle, että liiton toiminta elpyy koronaviruspandemiaa edeltävälle tasolle.

Talouden ja toiminnan kannalta vuosi 2023 tulee olemaan paitsi elvyttämisen aikaa myös strategisten uudistusten aikaa.

Liiton taloudenpitoa toimintavuonna 2023 tulee edelleen sanelemaan tiukka kulukuuri. Talouden näkymät ovat kuitenkin toiminnan elpyessä selvästi paremmat kuin parina viime vuotena.



## Suomen Shakkiliitto ry

Talousarvio 2023

TUOTOT	Eur
<b>Kotimainen kilpailutoiminta</b>	
JSM- ja SM-osallistumismaksut	15 000
Joukkuepikashakin SM, tuotot	2 000
<b>Yhteensä</b>	<b>17 000</b>
<b>Varainhankinta</b>	
Muut tuotot	25 000
Jäsenmaksut	10 000
Turnausmaksut	9 000
Lisenssimaksut	75 000
Seuransiirtomaksut	1 000
<b>Yhteensä</b>	<b>120 000</b>
<b>Avustukset ja muut tuotot</b>	
Palkkatuki	28 000
Hankeavustukset	10 000
Lahjoitukset	10 000
OKM:n yleisavustus	55 000
<b>Yhteensä</b>	<b>102 000</b>
<b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>240 000</b>

KULUT	Eur
<b>Kotimainen kilpailutoiminta</b>	
SM-kilpailut, palkinnot	10 000
Kilpailujen järjestämiskulut	6 000
<b>Yhteensä</b>	<b>16 000</b>
<b>Kansainvälinen kilpailutoiminta</b>	
Aikuisten kilpailut	13 000
Nuorten kilpailut	3 000
<b>Yhteensä</b>	<b>16 000</b>
<b>Valmennustoiminta</b>	
Valmennustoiminnan ostot	10 000
<b>Yhteensä</b>	<b>10 000</b>
<b>Projektit</b>	
Koulushakki	5 000
Strategian edistäminen	10 000
Muut projektit	10 000
<b>Yhteensä</b>	<b>25 000</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	
Palkat sivukuluineen	100 000
<b>Yhteensä</b>	<b>100 000</b>
<b>Hallinto ja kotimainen järjestötoiminta</b>	
Hallituksen ja toimikuntien kulut	3 000
Toimitilakulut	10 000
Toimistotarvikkeet	1 000
Välinehankinnat	3 000
Posti- ja puhelinkulut	7 000
Pankkikulut	2 500
Vieraat palvelut	10 000
Tiedotus	3 000
Annetut avustukset	2 500
Muut hallintokulut	1 000
<b>Yhteensä</b>	<b>43 000</b>
<b>Kansainvälinen järjestötoiminta</b>	
Fidemaksut	3 000
Kv. jäsenmaksut	2 000
Muut kulut	1 000
<b>Yhteensä</b>	<b>6 000</b>
<b>Shakki-lehti</b>	
Lehden tuotanto	24 000
<b>Yhteensä</b>	<b>24 000</b>
<b>KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>240 000</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-</b>

# LIITTEET

Suomen Tehtäväniekat ry:n toimintasuunnitelma 2023



## Suomen Kirjeshakkiliiton / SSL:n etäpelijaoston toimintasuunnitelma 2023

### **Yleistä**

Suomen Kirjeshakkiliitto sulautuu vuonna 2023 Suomen Shakkiliiton (SSL) etäshakkijaostoksi. Jaoston järjestämät turnaukset pelataan Kansainvälisen Kirjeshakkiliiton (ICCF) serverillä tai postitse, ja postipelien taulukot ja pöytäkirjat julkaistaan niin ikään ICCF:n serverillä. Pelaajien vahvuusluvut lasketaan ICCF:n serverin toimesta ICCF:n säännöillä.

### **Kotimainen ja kansainvälinen kilpailutoiminta**

- FINJUB-55 -turnauksen finaali alkoi joulukuussa 2022. Suomea edustaa Mika Haapamäki.
- 74. SM-turnaus alkaa huhtikuussa yli 2000-vahvuisten pelaajien voimin. Samaan aikaan alkaa luokkakohtainen B-tason SM-turnaus, jossa pelaavat alle 2000-vahvuiset.
- Joulukuussa aloitetaan seuraavat seniorien SM-turnaukset serverillä ja postitse.
- Vuoden aikana järjestetään maaotteluita ainakin serverillä.
- Suomi osallistuu tarjottuihin kansainvälisiin joukkuekilpailuihin sekä käyttää saamansa kiintiöpaikat MM- karsintasyklissä yms. Tarjoamme pelaajia kansainvälisiin kutsuturnauksiin.
- Osallistutaan 2023 ICCF:n kongressiin Amsterdamissa, Hollannissa 20.-24.8.

### **Julkaisutoiminta**

- Kirjeshakki-lehti lopettaa ilmestymisensä, mutta tammikuussa 2024 julkaistaan laajennettu toimintakertomus vuodelta 2023 jaoston kotisivuilla internetissä. Myös kotisivuja uudistetaan Christer Sundqvistion johdolla ja päivitetään niitä uuden etäshakkijaoston tärkeimmäksi tiedotuskanavaksi.
- Hyödynnetään SSL:n julkaisemaa Shakki-lehteä etäshakkiuutisin.

### **Markkinointi ja PR-toiminta**

- Uusien jäsenten hankkimiseksi toteutetaan markkinointitempaus esimerkiksi pikashakin joukkue-SM-kisojen yhteydessä.
- Hyödynnetään uutta yhteistyötä lähishakin emojärjestön SSL:n kanssa tarjoamalla tähän asti etäshakkiä pelaamattomille, mutta SSL:n A-lisenssin omaaville shakinpelaajille yhtä ilmaisturnausta ICCF:n serverillä.
- Markkinoidaan etäshakkiä mainiona tapana harrastamiseen kotioloissa, mikä varsinkin pandemioiden uhkaamina vuosina on suositeltavaa. Kiinnitetään markkinoinnissa huomiota myös pelaajiin, jotka eivät ole harrastaneet shakkiä kerhoissa.

# Suomen Shakkihistoriallinen Seura ry:n toimintasuunnitelma



