



SUOMEN SHAKKILIITTO

**SUOMEN SHAKKILIITTO RY**

**Toimintasuunnitelma vuodelle 2017**

## Sisältö

1 JOHDANTO	3
2 TOIMENPITEET	4
NUORISO- JA KOULUSHAKKITOIMINTA	4
SEURATOIMINTA	6
OPETUS- JA VALMENNUSTOIMINTA	7
KANSAINVÄLINEN TOIMINTA JA YHTEISTYÖ	10
KILPAILUTOIMINTA	11
JÄRJESTÖTOIMINTA	15
YHTEISKUNNALLINEN TOIMINTA	17
VARAINHANKINTA	19
PELINKEHITYSHANKE	20

## 1 Johdanto

Suomen Shakkiliitto toimii shakin kattojärjestönä Suomessa. SSL on Suomen Olympiakomitean jäsen. SSL noudattaa kaikessa toiminnassaan Olympiakomitean hyväksymiä Reilun Pelin periaatteita ja muita sääntöjä sekä kansallisia ja kansainvälisiä antidopingsääntöjä.

SSL toimii shakin kansainvälisessä järjestötoiminnassa Pohjoismaisen Shakkiliiton (PSL), Euroopan Shakkiliiton (ECU) ja Kansainvälisen Shakkiliiton (FIDE) jäsenenä. SSL on enemmistöosakas Suomen Shakkikustannus Oy:ssä. Shakkikustannuksen toiminta-alueena on mm. suomenkielisen shakkikirjallisuuden kustantaminen. SSL:n yhteisöjäsenet, Suomen Kirjeshakkiliitto, Suomen Tehtäväniekat ja Suomen shakkihistoriallinen seura, osallistuvat omien kansainvälisten järjestöjensä toimintaan.

Vuonna 2017 SSL:n strategisena tavoitteena on toiminnan kehittäminen segmenteittäin. Kehitämme palveluorganisaatiomme asiakaslähtöisemmäksi, uudistamme toimintakulttuuriamme yhteisöllisemmäksi, parannamme lajin imagoa ja painoarvoa, synnyttämme uusia toimintamalleja lajin kilpailu-, valmennus- ja harrastustoimintaan, teemme pitkäjänteistä työtä yhdenvertaisuuden ja moniarvoisuuden kunnioittamiseksi ja käytämme avoimeen viestintäämme median monialaisia keinoja.

Toimenpiteiden ansiosta pelaamisen mahdollisuudet lisääntyvät ja monipuolistuvat. Voimme antaa seuroille hyvää asiakaspalvelua ja olla konkreettisin keinoin yhdessä seurojen kanssa kehittämässä palvelujen prosessia. Kuljemme kohti ammattimaisempaa valmennustoimintaa, jossa maajoukkueetasolla ja sinne pyrkivillä aikuisilla sekä lapsilla ja nuorilla on realistiset mahdollisuudet kilpailemiseen ja menestymiseen. Valmentajarekisterillä ja -koulutuksella tuemme seuravalmennusta nuorison ja harrastepelaajien tasolla. Olemme monipuolisesti mukana globalisoituvassa maailmassa, jossa ihmiset ja ympäristö otetaan huomioon ja jossa kaikilla on yhdenvertaiset mahdollisuudet osallistumiseen, uuden rakentamiseen ja vaikuttamiseen.

Kevennämme ja yksinkertaistamme hallintorakenteitamme. Tiivistämme eri sektoreiden yhteistyötä ja kannustamme rohkeisiin kokeiluihin ja päätöksiin sekä edistämme muutosvalmiutta kehitykseen, tavoitteellisuuteen ja päällekkäisten toimintojen karsimiseen. Lisäämme vuorovaikutusta seurojen ja muiden toimijoiden kanssa ennalta määriteltyjen kohderyhmien toiminnan kehittämiseksi. Huolehdimme miellyttävästä työilmapiiristä ja koulutamme henkilökuntaamme toimimaan rohkeasti ja ennakkoluulottomasti. Olemme avoimia ja kiinnostuneita yhteistyöstä äly-, strategia- ja lautapeliyhdistysten ja muiden organisaatioiden kanssa.

Teemme työtä shakin julkisuuskuvan ja imagon kohentamiseksi. Tiedostamme, että shakki on yleisölle vaikeasti lähestyttävä, ja kehitämme keinoja lajin popularisoimiseksi. Olemme mukana rakentamassa yhteiskunnallista hyvinvointia ja työskentelemme kansainvälisesti lajin kattoorganisaatioiden kautta. Shakkiliittoa, sen rahoitusta ja sen saamia avustuksia sekä kaikki lajia koskeva päätöksenteko pohjautuu tosiasioihin, ja vuorovaikutus päättäjien ja yhteistyötahojen kanssa on suunnitelmallista ja dokumentoitua.

Tiedostamme nykyaikaisen teknologian suomat keinot ja lähdemme kehittämään perinteistä lajiamme digitalisoituvaan maailmaan sopivaksi. Olemme uteliaita ja kiinnostuneita uusista sovelluksista

ja innovaatioista, joiden avulla lajia voidaan harrastaa ajasta ja paikasta riippumatta. Teemme rohkeita avauksia ja löydämme uusia menetelmiä niin perinteisin kuin nykyaikaisin välinein. Uskallamme haaveilla ja ottaa hallittuja riskejä ja lähdemme ideoimaan ja toteuttamaan projekteja ja hankkeita, joilla harrastajakuntaa ja rahoitusmahdollisuuksia voidaan lisätä. Uskomme vilpittömästi lajin mahdollisuuksiin tukea laaja-alaista oppimista ja olemme mukana rakentamassa tiivistä koulushakkiverkostoa.

Monikanavainen ja myönteinen viestintämme on aktiivista ja avointa. Käytämme viestintäämme sujuvasti perinteistä printtiä, internetsivuja sekä useita some-kanavia. Toimimme niin, ettei tiedottaminen ja viestintä ole pienen joukon velvollisuus vaan kaikkien oikeus ja mahdollisuus. Uskomme avoimuuteen, erilaisten mielipiteiden rikkauteen ja haluamme antaa kaikille mahdollisuuden paitsi olla mukana myös olla osana luomassa ja kehittämässä toiminnassamme.

Varainhankintamme perustuu edelleen merkittävältä osalta jäsen-, lisenssi- ja turnausmaksuihin. Kohonneiden kustannusten vuoksi ja toiminnan kehittämistä syntyvien kulujen kattamiseksi kaikkia lisenssimaksuja korotetaan 10 eurolla. Turnaus- ja jäsenmaksut pidetään kuitenkin ennallaan. Erillisiin hankkeisiin, henkilöstökuluihin ja toimitilojen vuokriin haetaan projekti-, työllistämisen- ja vuokra-avustuksia. Liiton toiminta on viime vuosina laajentunut ja monipuolistunut valtavasti. Tulevan vuoden talouden rakennetta on kasvatettu selvästi konkreettisten toimenpiteiden ja hankkeiden vuoksi. Valtiolta saatavien avustusten odotetaan korreloivan kehityksen kanssa.

## 2 Toimenpiteet

### Nuoriso- ja koulushakkitoiminta

Vuonna 2016 ainakin 86 koulussa eri puolilla Suomea toimi koulun ulkopuolinen shakkikerho. Vuonna 2017 tavoittelemme paitsi määrän kasvua myös toiminnan monipuolisuutta ja laajuutta. Shakin tiedetään kehittävän muun muassa keskittymiskykyä, muistia, ongelmanratkaisutaitoa, kielellisiä valmiuksia ja luovaa ajattelua. Haluamme olla vahvasti tukemassa ja kannustamassa lasten ja nuorten laaja-alaista oppimista. Toimimme niin, että shakin asema koulukerhoissa vahvistuu ja että shakki nähdään koulumaailmassa ja yhteiskunnassa oppimista kehittävänä ja tukevana harrastuksena.

Koulushakkitoiminnan tavoitteena on lisätä shakin harrastamista lasten ja nuorten keskuudessa sekä taata kaikille lapsille ja nuorille yhtäläinen mahdollisuus lajin harrastamiseen ja edellytykset hyvään kilpailumenestykseen. Lajissa eteenpäin pyrkiviä lapsia ja nuoria huomioidaan tarjoamalla heille mahdollisuuksia saada kansainvälisiä kokemuksia ja valmennusta. Lasten ja nuorten valmennustoiminta sekä yhteenkuuluvuuden tunne ja tekemisen hauskuus pelitaidoista tai muista tekijöistä riippumatta kuuluu kaikille. Koulukerhoissa toisensa tasavertaisina kohtaavat erilaisista perheistä sekä erilaisista kulttuureista tulevat lapset ja nuoret. Valtakunnallinen koulushakkitoiminta on vilkasta muutamissa suurimmissa kaupungeissa. Hyvien kokemusten karttuessa ja resurssien lisääntyessä toimintaa voidaan helposti monistaa ulottumaan laajalti eri puolille maata.

Koulushakkijaosto yhdessä koulujen ja koulushakkikerhojen opettajien ja ohjaajien kanssa koordinoi monipuolista toimintaa, jonka lapset ja nuoret ja heidän perheensä kokevat miellyttäväksi, mukavalla tavalla haastavaksi ja innovatiiviseksi. Koulushakkikerhot järjestävät kilpailuja ja tapahtumia sekä opetus- ja valmennustilaisuuksia, joissa shakki koetaan kaikkien yhteiseksi ja mukavaksi harrastukseksi, johon on helppoa ja miellyttävää ottaa osaa. Tavoitteena on, että shakkia ei koeta enää vain sisätiloissa harrastettavaksi, vaan liikunta ja älyurheilu voivat kohdata toisensa tapahtumarasteilla, puistoissa ja piholla. Digiteknologia antaa mahdollisuuden lajin harrastamiseen missä ja milloin ja millä keinoin tahansa. Tulevaisuudessa kuka tahansa voi olla mukana järjestämässä kilpailuja ja tapahtumia. Hanke on kauaskantoinen ja monivuotinen, mutta Shakkiliitossa koetaan tärkeäksi käynnistää tämä tulevaisuuteen tähtäävä, oppimista, osallistumista ja aktiivisuutta tukeva projekti välittömästi. Hankkeelle haetaan erillisrahoitusta Opetus- ja kulttuuriministeriöstä.

Koulushakkifestivaali on yhteisöllinen tapahtuma, jossa lapset ja nuoret pääsevät ottamaan mittaa toisistaan sekä tutustumaan ja verkostoitumaan pelaamisen kautta. Myös festivaali on erillishanke, jonka päätarkoituksena ei ole kilpaileminen vaan tutustuminen lajiin ja ikätovereihin ja synnyttää ahaa-elämys shakista täysipainoisena harrastuksena muiden lajien tavoin. Pilottina järjestettävä festivaali on onnistuessaan tarkoitus integroida osaksi liiton normaalia koulu- ja nuorisoshakkitoimintaa. Festivaalille haetaan erillisrahoitusta Opetus- ja kulttuuriministeriöstä.

<b>Toimenpiteet v. 2017</b>	<b>Toiminnallinen tulos v. 2017</b>	<b>Mittari</b>
Valtakunnallinen koulushakkijaosto	Koulushakkikerhoja on yhä enemmän. Toiminta on monipuolista ja houkuttelee mukaansa erilaisista taustoista tulevia lapsia ja nuoria. Koulukerhot tekevät yhteistyötä keskenään ja järjestävät yhteisöllisiä ja elämyksellisiä tapahtumia. SSL tukee ja auttaa koulukerhoja niiden toiminnassa.	Koulushakkikerhojen ja niissä toimivien määrä  Järjestettävien tapahtumien määrä ja laatu.  Toimintaan osallistuvien palaute toiminnasta.
Yhteistyö shakkiseurojen, muiden toimijoiden ja koulujen kanssa	Koulushakkijaosto ja -kerhot verkostoituvat paikallisten shakkiseurojen kanssa toiminnan monipuolistamiseksi. Koulujen ja oppilaitosten kanssa keskustellaan shakin mahdollisuuksista koulujen valinnaisaineeksi. Yhteistyö koulujen ja opetusalan ihmisten kanssa on luonut hyviä kontakteja ja pohjan konkreettisille toimenpiteille.	Syntyneet yhteistoimintamallit.  Palaute keskusteluista koulujen kanssa.  Toimintaan osallistuvien palaute toiminnasta.

Valmennus ja kerho-ohjaajakoulutus	Kaikille tarkoitettua opetus- ja valmennustoimintaa järjestetään valtakunnallisesti. Valmennus toteutetaan paitsi paikallisesti myös laaja-alaisesti nykyaikaista teknologiaa hyödyntäen internetin välityksellä. Koulushakkikerhojen ohjaajille järjestetään koulutustilaisuuksia.	Valmennuksen ja opetuksen määrä ja osallistujien määrä.  Osallistujilta saatu palaute.  Valmennettavien kehitys ja menestys.
Shakin pelaamisen uudet muodot (Osana Nappulat liikkeelle - liikunnallisen pelaamisen hanketta)	Luodaan uudenlaisia innovatiivisia toimintaympäristöjä, joissa pelaaminen, liikunta ja oppiminen yhdistyvät. Käynnistetään hankkeen suunnittelu v. 2017 ja pilotit v. 2018. Hankkeen toteutuminen edellyttää erillisrahoitusta Opetus- ja kulttuuriministeriöstä.	On palkattu koordinaattori, joka työstää opetus- ja hankesuunnitelmaa yhdessä yhteistyötahojen kanssa.
Koulushakkifestivaali	Koulushakkifestivaali järjestetään elokuussa 2017. Festivaali tavoittaa vähintään 200 lasta ja nuorta. Tavoitteena on hauska ja monipuolinen, yhteisöllinen tapahtuma, jossa shakki esittyy varteenotettavana harrastuksena muiden lajien tavoin. Hankkeen toteutuminen edellyttää erillisrahoitusta Opetus- ja kulttuuriministeriöstä.	Festivaalin toteutuminen Osanottajamäärä Palaute

### Seuratoiminta

Seuratoiminnan kehityksessä edetään kohti parempaa ja tehokkaampaa asiakaspalvelua. Seuroille annettavaa ohjeistusta ja neuvoja parannetaan sekä kilpailujen ja toiminnan organisointiin liittyviä toimintoja automatisoidaan. Seuroille tarjotaan mahdollisuus sähköiseen turnaushallintaan ja jäsenrekisteriin, viestintäkoulutusta sekä välineitä ja keinoja nykyaikaiseen viestintään. Lähtökohtana on tavoitettavuus; ihmiset voivat löytää uuden ja mielenkiintoisen harrastuksen paikkakunnilla, joilla toimii shakkiseura.

Liiton yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti yhdenvertaisuustyö ulotetaan seuratasolle. Yhteiset toimintamallit tekevät seuratoiminnasta sekä seurojen ja liiton vuorovaikutuksesta avointa ja inspiroivaa. Osallistamalla seuroja ja seuroissa toimivia ja pelaavia vahvistetaan liiton strategian mukaista toimintakulttuuria, jossa asiakaslähtöisyys ja yhteisöllisyys ovat tukemassa monipuolista ja aktivoivaa harrastamista.

Jalkautetaan liiton työntekijä yhdessä seurojen kanssa selvittämään hyviä valmiina olevia toimintamalleja ja kehittämään seurojen ja muiden yhteiskunnan toimijoiden välistä yhteistyötä. Valmistellaan hanke, jossa selvitetään seurojen toimintaedellytyksiä ja tarpeita esimerkiksi toimintapaikkojen osalta. Hankkeen konkreettisia lopputuloksia nähdään vuonna 2018, jolloin palvelutarjottimella on koottuna tärkeimmät elementit seuratoiminnan elinvoimaisena pitämiseen, kehittämiseen ja kasvattamiseen.

Toimenpiteet v. 2017	Toiminnallinen tulos v. 2017	Mittari
Seuratoiminnan kehittäminen	<p>Seuroilla on käytössään tietoa ja välineitä kilpailujen ja harrastustoiminnan ylläpitämiseen ja kehittämiseen, mm. turnaushallintaohjelmisto (Swiss Manager), automatisoitu tulospalvelu ja tapahtumakutsu sekä jäsenrekisteri (Sporttirekisteri).</p> <p>Liitto toimittaa seuratiedotteita ja tarjoaa opastusta ja välineitä seuran omaan viestintään ja tiedotukseen.</p> <p>Yhdenvertaisuustyö ulotetaan seuratasolle liiton yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti.</p> <p>Käynnistetään hyvä seuratoiminta-hanke, jossa selvitetään toimintaedellytyksiä ja -keinoja ja osallistetaan ihmisiä kehittämään yhdessä shakin harrastamista.</p>	<p>Tarjotuista palveluista kiinnostuneet seurat ja palvelusta saatava palaute. Seurojen jäsenmäärät ovat todennettavissa riittävällä tarkkuudella.</p> <p>Seuratiedotteiden ja annettujen opastusten määrä. Tarjotut välineet.</p> <p>Seurojen sisäinen yhdenvertaisuustyö. Palaute harrastajilta ja seuroilta. Liiton yhdenvertaisuussuunnitelma.</p> <p>Seuroissa käyntien ja sitoutettujen seura-aktiivien määrä. Hankesuunnitelman valmistuminen.</p>

### Opetus- ja valmennustoiminta

Shakin opettamisessa ja valmennustoiminnassa tähdätään yhtäältä maajoukkueissa oleville ja sinne pyrkiville edellytykset hyvään kansainväliseen kilpailumenestykseen. Toisaalta halutaan taata kaikille yhtäläinen oikeus pelitaitojen kehittämiseen ja shakin avulla tapahtuvaan laaja-alaiseen oppimiseen. Valmennus- ja opetustoiminnassa panostetaan myös valmentajien ja ohjaajien koulutukseen.

Valmennustoimintaa kehitetään ammattimaiseen suuntaan siten, että maajoukkueilla ja sinne pyrkivillä nuorilla lahjakkuuksilla on tulevaisuudessa todelliset mahdollisuudet menestyä shakissa kansainvälisesti. Shakki lajina vaatii merkittävää uraorientoimista jo varsin varhaisessa vaiheessa. Uskottava menestysprojekti shakissa vaatii samanlaisia satsauksia ja uhrauksia kuin missä tahansa muussa urheilulajissa. Urapolku, systemaattinen valmennustoiminta ja yhteistyö henkilökohtaisten valmentajien ja seurojen kanssa ovat avainasemassa. Maajoukkueen ja lahjakkaiden nuorten valmennukseen ja valmentajan palkkaukseen haetaan tukea Olympiakomitealta.

Suomessa on tällä hetkellä kuusi kansainvälisen tason valmentajakoulutuksen saanutta shakkivalmentajaa. Heidän lisäksi liitossa on kahden viime vuoden aikana käytetty kahta ulkomaalaista kansainvälisen tason valmentajaa. Valmiuksia kansainvälisen tason valmentajaksi on kymmenillä suomalaisilla. Vuonna 2017 käynnistetään hanke valmentajarekisterin ja kansallisen tason valmentajakoulutusohjelman luomiseksi. Samalla synnytetään valmennusverkosto sekä valmiudet aina kansainvälisen tason valmentajaksi asti. Liiton valmentajina ja ohjaajina työskentelevät osallistuvat VOK-tasoiseen valmentaja- ja ohjaajakoulutukseen.

Shakin opiskeluun ja valmentautumiseen tarkoitettu interaktiivinen Avainsiirto-palvelu on saanut suuren suosion. Lokakuussa 2016 rekisteröityneitä käyttäjiä oli yhteensä 1677 (1157 kpl v. 2015), joista alle 18-vuotiaita 993. Kasvuvauhti on ollut vuositasolla lähes 45 %. Shakkiliitto on jatkossakin mukana Shakkilinnan Avainsiirto-projektissa, jonka toimintoja kehitetään edelleen.

Liiton nettivalmennuksesta on vastannut sopimusluontoisesti Shakkilinna. Valmennuskaudet 2015–2016 ja 2016–2017 toteutettiin täysin uudistetulla ilmeellä, entistä laadukkaampana ja kattavampana. Valmennettaville tarjottiin yhteisten istuntojen lisäksi myös itsenäisesti ratkaistavia interaktiivisia nettitehtäviä, jotka liittyvät valmennuksessa käytäviin avaus-, keskipeli- ja loppupeliaiheisiin. Myös nettivalmennuksen käyttömukavuutta parannettiin selvästi. Nettivalmennusta jatketaan vuonna 2017 yhteistyössä Shakkilinnan kanssa. Valmennukseen osallistuu viikoittain 20 lajin harrastajaa.

Liitto toimii tiiviisti yhteistyössä henkilökohtaisten valmentajien ja ulkopuolisten shakkileirien järjestäjien kanssa ja tukee nuorten valmennusta ja valmentautumista stipendein.

Lämpimän vastaanoton ovat saaneet myös Helsingin Shakkiareenalla viikoittain järjestetyt tiistain analyysisessiot, joissa vaihtuvat korkeatasoiset luennoitsijat ovat käsitelleet pelaamista ja ajankohtaisia turnauksia ja tapahtumia keskimäärin 20 hengen yleisölle. Analyysisessioita on järjestetty v. 2016 lokakuun loppuun mennessä 29 kertaa. Osallistujia on yhteensä noin 600. Tilaisuudet on myös videoitu ja julkaistu YouTubessa, jossa katsojia on ollut keskimäärin 40–50. Hyvien kokemusten perusteella jatkamme vuonna 2017 viikoittaisia luentoja Areenalla ja kehitämme tapahtumien livestriimausta.



Toimenpiteet v. 2017	Toiminnallinen tulos v. 2017	Mittari
<p>Maajoukkuevalmentajan palkkaaminen</p>	<p>Maajoukkuerinkiin kuuluville ja lahjakkaille nuorille ammattimaista ja uskottavaa valmennusta, joka tarjoaa tulevaisuudessa realistiset menestysmahdollisuudet ja ottaa huomioon valmennettavien opiskeluun ja muuhun urakehitykseen liittyvät suunnitelmat. Puolipäiväisen ammattivalmentajan palkkaaminen edellyttää positiivista tukipäätöstä Olympiakomitealta.</p>	<p>Valmentaja on palkattu. Hän on yhdessä liiton kanssa luonut valmennussuunnitelman urapolkuineen ja aloittanut käytännön työskentelyn valmennettavien kanssa.</p>
<p>Muu nuorisovalmennus</p>	<p>Kaikille lajissa menestymään pyrkiville järjestetään valmennusleirejä ja valmennusta ennen tärkeitä kilpailuja ja niiden aikana, myös kansainvälisenä yhteistyönä. Nuorten osallistumista shakkileireille ja muuhun valmennus- ja opetustoimintaan tuetaan.</p> <p>Liiton nettivalmennusta jatketaan vuonna 2017 yhteistyösopimuksen mukaisesti. Valmennuksen käytännön järjestelyistä vastaa Shakkiliitto.</p>	<p>Valmennuksen ja opetuksen määrä. Valmennukseen osallistuvien määrä. Osallistujilta saatu palaute. Osallistuneiden kehitys ja menestys kilpailuissa.</p> <p>Valmennuksen määrä. Osallistujien määrä ja aktiivisuus.</p>
<p>Muu valmennus- ja opetustoiminta</p>	<p>Kaikille tarkoitettuja opetus- ja luentotilaisuuksia järjestetään viikoittain Shakkiliiton Helsingissä. Tilaisuuksista lähetetään live-striimiä YouTube-kanavalle, jolloin ihmiset paikasta riippumatta voivat osallistua luentoihin ja opetuksiin.</p> <p>Liiton järjestämä ensi sijaisesti nuorille suunnattu nettivalmennus on avoin kaikille lajin harrastajille.</p>	<p>Tiistaisessioiden määrä ja niihin paikan päällä ja YouTubessa osallistuvien määrä. Osallistujilta saatu palaute.</p> <p>Valmennuksen määrä. Osallistujien määrä ja aktiivisuus.</p>

Avainsiirto	Liiton ja Shakkilinnan yhteistyössä tuottama interaktiivinen shakin opetussivusto, jonne v. 2016 lokakuussa oli rekisteröitynyt 1677 kävijää (kasvua vuodessa lähes 45 %). Liitto on edelleen mukana Avainsiirto-projektissa Shakkilinnan kanssa. Palvelua ylläpidetään ja kehitetään jatkuvasti.	Käyttäjätunnusten määrä, palaute.
-------------	---	-----------------------------------

### Kansainvälinen toiminta ja yhteistyö

Shakkiliitto on tiiviisti mukana kansainvälisessä yhteistyössä Maailman Shakkiliiton (FIDE), Euroopan Shakkiunionin (ECU) ja Pohjoismaiden Shakkiliiton (PSL) kautta. Vuonna 2014 aloitettua ja viime vuosina laajennettua yhteistyötä Venäjän kanssa jatketaan ja kehitetään edelleen. Yhteistyötä syvennetään Pohjoismaiden ja Itämeren maiden kanssa. Konkreettisina toimina osallistutaan kattojärjestöjen kokouksiin ja kongresseihin, järjestetään tai tuetaan Suomessa järjestettäviä kansainvälisiä turnauksia, maaotteluita ja tapahtumia.

<b>Toimenpiteet v. 2017</b>	<b>Toiminnallinen tulos v. 2017</b>	<b>Mittari</b>
Kansainvälinen järjestötoiminta	Osallistutaan kansainvälisten organisaatioiden (FIDE, ECU, PSL) kongresseihin ja päätöksentekoon. Suomella on oma edustaja kussakin mainitussa kansainvälisessä järjestössä.	Osallistumiset Kansallisten tavoitteiden täyttymiset Kontaktit ja yhteistyökuviot
Kansainvälinen yhteistyö	Haminassa kansainvälinen turnaus syksyllä. Mahdollinen ShakkiNet International keväällä/kesällä. Lähetetään nuoria pelaajia Pietarin suurmestarikoulun valmennussessioihin. Kutsutaan pelaajia Venäjältä Suomessa järjestettäviin kansainvälisiin turnauksiin ja osallistutaan vastavuoroisesti Venäjällä järjestettäviin kansainvälisiin turnauksiin. Valmennusyhteistyötä Venäjän ja Viron kanssa. Koulushakkiyhteistyötä Ruotsin kanssa.	Turnausten määrä ja pelaajien määrä turnauksissa  Kansainvälisiin valmennuksiin osallistuvien määrä  Ruotsalaisilta saatavan koulushakki-toiminnan tuen toteutuminen

## Kilpailutoiminta

Kilpailutoiminta Suomen Shakkiliitossa on edelleen hyvin aktiivista. Turnauksia järjestetään paljon eri puolilla maata. Vaihteluväli on päivän kestävästä kilpailuista lähes puolitoista viikkoa kestäviin turnauksiin. Liitto tiedostaa, että perinteisillä viikonlopputurnauksilla on edelleen vankka kannattajajoukkonsa pelaajakunnassa, mutta turnausten osallistujamäärien väheneminen, ihmisten kiireisyyden lisääntyminen, pelaamisen uusien muotojen mahdollistuminen ja monipuolisten palvelujen tarjoaminen ohjaavat etsimään myös uudenlaisia toimintamuotoja kilpailujen järjestämiseen. Shakin digitalisoituessa kovaa vauhtia liitto ei vain tunne vastuutaan vaan myös haluaa olla tässä kehityksessä mukana.

Suomalaisten aktiivipelaajien määrä on pysynyt pitkään samalla tasolla ja oli vuonna 2016 lokakuun loppuun mennessä 2173 pelaajaa, joista noin puolet on alle 20-vuotiaita. Kahden viime vuoden aikana uudistetusta selo-palvelusta saadaan tarkkoja pelaajatietoja, jotka helpottavat ja parantavat merkittävästi liiton turnaus- ja jäsen seurantaa. Tulevana toimintavuonna liitto pyrkii siihen, että yhä useampi näistä aktiivipelaajista hankkii myös pelaajalisenssin.

Vuosittain suurin kotimainen shakkikilpailu on lokakuusta maaliskuuhun pelattava seurajoukkueiden SM-kilpailu., johon osallistuu joka vuosi noin tuhat pelaajaa ja kuluvalle kaudella 2016–2017 113 joukkuetta. Kilpailun merkitys suomalaiselle shakkielämälle on suuri.

Liitto järjestää tai antaa järjestettäväksi myös monia muita SM-tason kilpailuja: yleinen SM-kilpailu, naisten SM, nuorten eri ikäluokkien SM, seniorien SM kahdessa ikäryhmässä, avoin SM, pikashakin SM, naisten pikashakin SM, nuorten eri ikäluokkien pikashakin SM, seurajoukkueiden pikashakin SM, seurajoukkueiden pikashakin SM nuorille eri ikäluokissa, nopean shakin SM, nopean shakin SM joukkueille (tai joukkueiliiga), koulujoukkueiden SM ja koululaisten SM.

Vuosittain liiton piirissä järjestetään näiden lisäksi lähes sata muuta virallista turnausta.

Liitto tukee toiminnallaan kansainvälisten tai muulla tavoin merkittävien turnausten ja tapahtumien järjestämistä. Samoin liitto rohkaisee kilpailujen järjestäjiä uudenlaisiin kokeiluihin.

Suomi osallistuu kahdella joukkueella (yleinen ja naisten joukkue) maajoukkueiden Euroopan mestaruuskilpailuun Kreikassa lokakuussa 2017. Henkilökohtaisiin EM-kilpailuihin naisten ja yleisessä sarjassa lähetetään myös edustajat. Naisten kilpailu pelataan huhtikuussa Latviassa ja yleinen EM toukokuussa Valko-Venäjällä. Seurajoukkueiden EM-kilpailuun Turkissa lokakuussa osallistuu Suomesta kaksi tai kolme seurajoukkuetta. Pohjoismaiden mestaruudesta pelataan heinäkuussa Ruotsissa, ja kilpailuun lähetetään ainakin kaksi pelaajaa. Nuorten arvokilpailuja järjestetään Intiassa, Brasiliassa, Uruguayssa, Italiassa, Romaniassa, Itävallassa, Tšekissä ja Norjassa. Nuorten kilpailuihin lähetetään pelaajat kaikissa ikäryhmissä (8–20-vuotiaat).

Tuomari- ja toimitsijakoulutuksen yleistavoite on riittävä shakkituomareiden ja toimitsijoiden taso niin määrällisesti kuin laadullisesti. Liitto ylläpitää toimitsija-, turnausjohtaja- ja tuomarirekisteriä.

Shakkituomaritoimikunta vastaa kansallisella tasolla toimitsijoiden ja tuomareiden koulutuksesta ja Maailman Shakkiliitto (FIDE) puolestaan kansainvälisten tuomareiden koulutuksesta. Toimitsija- ja tuomarikoulutusta uudistetaan vuonna 2017. Tavoitteena on, että toimitsijakoulutus voidaan siirtää kokonaan verkossa tapahtuvaksi ja tuomarikoulutus olisi osin verkossa tapahtuvaa koulutusta ja osin vuorovaikutteinen koe käytännön turnaustilanteessa.

Shakkiliitto aloittaa neuvottelut Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry:n kanssa vammaisurheilun integroimiseksi osaksi Shakkiliiton toimintaa.

Shakkiliitto suhtautuu avoimesti myös muiden äly- ja strategiapelien toimintaan ja kilpailuihin ja tekee yhteistyötä muiden lajiliittojen ja näiden kilpailutoiminnan kanssa.

Pääkaupunkiseudulla kaikkea kilpailutoimintaa ohjataan yhteisiin tiloihin Shakkiareenalle samalla ymmärtäen alueellisen harrastus- ja kilpailutoiminnan merkitys.

<b>Toimenpiteet v. 2017</b>	<b>Toiminnallinen tulos v. 2017</b>	<b>Mittari</b>
Järjestettävät kotimaiset kilpailut	SSL järjestää tai antaa järjestettäväksi seuraavat SM-tason kilpailut: yleinen SM-kilpailu, naisten SM, seurajoukkueiden SM, nuorten eri ikäluokkien SM, seniorien SM kahdessa ikäryhmässä, avoin SM, pikashakin SM, naisten pikashakin SM, nuorten eri ikäluokkien pikashakin SM, seurajoukkueiden pikashakin SM, seurajoukkueiden pikashakin SM nuorille eri ikäluokissa, nopean shakin SM, nopean shakin SM joukkueille (tai joukkueiliiga), koulujoukkueiden SM ja koululaisten SM. Tämän lisäksi SSL myöntää järjestettäväksi edellisvuosien tapaan yli 100 shakkiturnausta tai -tapahtumaa.	Kilpailujen ja osallistujien määrä
Kotimaassa järjestettävät kansainväliset kilpailut	Liitto tukee toiminnallaan kotimaassa järjestettävää kansainvälistä kilpailutoimintaa.	Järjestettävien kilpailujen määrä Annettava tuki ja tukimuodot

<p>Kansainväliset kilpailut</p>	<p>Pelaajat edustavat Suomea ainakin seuraavissa kansainvälisissä arvokilpailuissa: alle 16-vuotiaiden shakkiolympialaiset (Intia 2017), amatöörien MM (Italia 1.–9.4.2017) koululaisten MM (Romania 21.–30.4.2017), seniorijoukkueiden MM (Kreikka 23.4.–3.5.2017), Alle 8-, 10, ja 12-vuotiaiden MM (Brasilia 21.–31.8.2017), Alle 14-, 16- ja 18-vuotiaiden MM (Uruguay 16.–26.9.2017), alle 20-vuotiaiden MM (Italia 1.–16.10.2016), seniorien MM (Italia 6.–19.11.2017), koululaisten EM (Montenegro 2017), seniorien joukkue-EM (Serbia 17.–25.3.2017), naisten EM (Latvia 10.–23.4.2017), henkilökohtainen EM (Valko-Venäjä 29.5.–10.6.2017), amatöörien EM (Serbia 9.–17.6.2017), seniorien EM (Espanja 11.–21.8.2017), nuorten EM (Romania 3.–14.9.2017), nuorten PM (Norja 2017), koulujoukkueiden PM (2017), nuorten EU-mestaruus (Tšekki ja Itävalta 2017), seurajoukkueiden Euro cup (Turkki 2.–10.10.2017), joukkueiden EM (Kreikka 22.10.–5.11.2017) nopean ja pikashakin EM (Puola 14.–18.12.2017).</p>	<p>Osallistumiset ja menestys kilpailuissa</p>
<p>Tuomari- ja toimitsijakoulutus</p>	<p>Koulutusjärjestelmä uusitaan vuoden 2017 aikana. Toimitsijakoulutus siirretään kokonaan verkossa tapahtuvaksi ja tuomarikoulutus on osin verkossa tapahtuvaa koulutusta ja osin vuorovaikutteista, esimerkiksi koe käytännön turnaustilanteessa. Liitto vastaa toimitsijarekisterin ylläpidosta ja suunnittelee koulutusjärjestelmän uudistuksen yhdessä shakkituomaritoimikunnan kanssa. Kansainvälisistä tuomarikoulutuksista vastaa Maailman Shakkiliitto FIDE. SSL edesauttaa suomalaisten tuomareiden mahdollisuuksia saada kansainvälisen tason tuomarikoulutusta ja -pätevyyksiä. Vuoden 2017 lopussa tuomari- ja toimitsijatilanne on parempi kuin vuonna 2016.</p>	<p>Koulutusjärjestelmän uudistus toteutuneena</p> <p>Tuomareiden ja toimitsijoiden määrä kansallisella ja kansainvälisellä tasolla</p> <p>Tuomari- ja toimitsijarekisteri</p>

<p>Kilpailutoiminnan kehittäminen ja monipuolistaminen</p>	<p>SSL:n kannustamana kerhot ja kerhoaktiivit järjestävät erityyppisiä turnauksia aiempaa rohkeammin. Viikonlopputurnauksilla on paikkansa, mutta liitto rohkaisee kilpailujärjestäjiä vain päivän kestäviä kilpailuja.</p> <p>SSL rohkaisee seuroja järjestämään vapaamuotoisia kilpailuja niin, että niihin voivat osallistua myös virallisen turnaustoiminnan ulkopuolella olevat pelaajat ja erilaiset viiteryhmät, lapset ja nuoret, naiset, seniorit, vammaiset ja maahanmuuttajat.</p> <p>SSL suhtautuu avoimesti myös erilaisiin shakin variantteihin ja muihin perinteisiin äly- ja strategiapeleihin.</p>	<p>Erityyppisten turnausten määrä Uusien kilpailujen määrä Kilpailijoilta ja seuroilta saatava palaute Toteutuneet yhteistyökuviot muiden lajiliittojen kanssa</p>
<p>Shakkiareena</p>	<p>Kilpailujen järjestämistä keskitetään pääkaupunkiseudulla yhteisiin tiloihin Shakkiareenalle. Areenasta kehitetään shakinpelaajien yhteinen olohuone. Toiminta on runsasta, monipuolista ja laadukasta ja keskittyy kilpailujen lisäksi opetukseen, koulutukseen ja luennointiin.</p>	<p>Toiminnat, osallistujien määrä ja saatu palaute.</p>
<p>Kilpailutoiminta ja digitalisaatio</p>	<p>SSL:llä on yhteistyösopimus Shakkilinnan kanssa Avainsiirto-palvelusta, joka on monipuolinen shakin interaktiivinen oppimisympäristö.</p> <p>Liitto synnyttää ja edistää myös uudenlaista pelaamisen mallia, jossa perinteisiä toimintatapoja siirretään askel kerrallaan digitalisoituvaa maailmaan sopivaksi.</p> <p>Maailmalla kaupalliset toimijat ovat edistäneet shakin digitalisaatiota. Lajiliitot ovat jääneet tästä jälkeen. SSL:llä on jo hyvin sähköisiä järjestelmiä (selo, live-pelit ja – lähetykset, tulospalvelu). Vuonna 2017 osana laajempaa</p>	<p>V. 2015 aloitetun suunnitelman edistyminen Rekisteröityneiden käyttäjien määrä Avainsiirrossa Toteutuma nettipelaamisessa Pelinkehityshankkeen edistyminen Yksinkertaisen ja helpon reaaliaikaisen peliseurannan toteutuminen ja jakaminen käyttäjäkunnalle</p>

	pelinkehityshanketta liitto parantaa virallisen kilpailupelaamisen mahdollisuuksia internetissä ja automatisoi ja helpottaa pelien esittämistä reaaliaikaisena verkossa.	
--	--	--

### Järjestötoiminta

Järjestötoiminnan yhtenä keskeisenä tavoitteena on keventää ja yksinkertaistaa hallintorakenteita, tiivistää eri sektoreiden yhteistyötä sekä karsia päällekkäisiä toimintoja ja olla näin valmiita kehitykselle, muutokselle ja rohkeille tavoitteille.

Liiton hallitukseen kuuluu puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan lisäksi 8 hallituksen jäsentä. Sääntömuutoksen ja siirtymäkauden jälkeen hallituksen vahvuus on 6+1 henkilöä: puheenjohtaja, varapuheenjohtaja, 4 jäsentä ja 1 varajäsen. Muutos tuo dynaamisuutta hallituksen päätöksentekoon ja pienentää hallinnon kuluja.

Liiton toimikuntien rakennetta muutetaan niin, että kussakin toimikunnassa on jatkossa puheenjohtaja ja 2 jäsentä. Muutos tehostaa ja nopeuttaa toimikuntien päätöksentekoa.

Marraskuun puolivälissä 2016 liitossa on yksi kokoaikainen työntekijä, liiton toiminnanjohtaja. Hänen lisäksi on palkattuna osa-aikainen palvelupäällikkö sekä työllistämistoimin kaksi osa-aikaista työntekijää. Työvoiman tarpeen arvioidaan lisääntyvän muutosprosessissa palvelurakenteen kehittyessä. Lisätyövoimaa tarvitaan viestintään ja tiedotukseen sekä projekteihin ja hankkeisiin.

Liiton viestintää uudistetaan merkittävästi. Suomen Shakki -lehden kustantaminen siirretään liiton itse kustannettavaksi. Lehden ilmestymistiheys on 4 kertaa vuodessa. Näin syntyviä säästöjä ohjataan vastaavasti liiton muuhun tiedostustoimintaan, jossa monikanavainen media on vahvasti läsnä. Internetsivuista, sosiaalisesta mediasta (Facebook, Twitter, YouTube, WhatsApp), live-lähetyksistä ja printistä luodaan liiton viestintäsuunnitelman mukainen kokonaisuus, jonka tavoitteena on tavoittaa uusia shakin pelaajia, tehdä shakkia tunnetummaksi yhteistyökumppanien, koulujen ja päättäjien keskuudessa, lisätä avoimuutta ja tietoa ja vahvistaa mielikuvaa shakin hauskuudesta, haastavuudesta ja houkuttelevuudesta täysipainoisena harrastuksena.

Toimenpiteet v. 2017	Toiminnallinen tulos v. 2017	Mittarit
Hallinto	<p>Hallintoa keventämällä saadaan aikaiseksi taloussäästöjä ja toiminta muuttuu dynaamisemmaksi.</p> <p>Syvennetään yhteistyötä muiden shakkiliittojen kanssa.</p>	<p>Liiton hallituksen koko pienenee vaiheittain sääntömuutoksen prosessin myötä. Toimikuntien koko on kaventunut.</p> <p>Neuvottelut eri liittojen kanssa.</p>
Työntekijät	<p>Liitolla on toiminnanjohtaja, palvelupäällikkö sekä työvoimaa projekteihin ja hankkeisiin .Liitto huolehtii työntekijöidensä hyvinvoinnista ja kannustaa heitä toimimaan rohkeasti ja ennakkoluulottomasti.</p>	<p>Työntekijöiden määrä Sairauspoissaolot Työntekijöiden aloitteet Keskustelut ja palaute</p>
Viestintä	<p>Noudatetaan liiton viestintäsuunnitelmaa, jossa tavoitteet ja segmentit on selkeästi määriteltä.</p> <p>Viestinnän keinot ja kanavat on määriteltä. Lähtökohtana on monikanavainen viestintä, jossa printti, liiton ja koulushakin nettisivustot, sosiaalinen media ja muut digiaikakauden välineet muodostavat kokonaisuuden.</p> <p>Huhtikuussa 2016 uusituilla liiton sivuilla kuukausittainen eri vierailijoiden määrä on keskimäärin 3916, käyntejä kuukausittain on keskimäärin 36054. Facebookissa liitto on tavoittanut keskimäärin 2021 eri ihmistä viikossa (kasvua vuodessa 327 %). Tykkääjiä on 646 (kasvua vuodessa 53 %). Koulushakin Facebook-sivuille on saatu 10 kuukauden aikana 316 tykkääjää. Vuonna 2017 luodaan tavoitteet kävijämäärille ja liikennettä sivustoilla seurataan aktiivisesti.</p> <p>Hallituksen ja työryhmien väliseen sisäiseen tiedotukseen on perustettu v. 2015 pilvipalvelu, jonka käyttöä laajennetaan.</p>	<p>Viestintäsuunnitelma Lukijat, seuraajat, kävijämäärät Yhteistyökumppanit Kontaktit koulumaailmaan ja yhteiskunnan päättäjiin</p>



## Yhteiskunnallinen toiminta

Suomen Shakkiliitto tavoittelee toiminnallaan selvästi näkyvämpää yhteiskunnallista asemaa ja että valtio, kunnat ja urheiluyhteisö huomioisivat shakin aiempaa paremmin toteuttaessaan omia linjaratkaisujaan ja toimenpiteitään sekä päättäessään lajeille myönnettävistä avustuksista. Shakki on jäänyt täysin paitsioon esimerkiksi liikuntapaikkarakentamisesta päätettäessä, eikä lajia pidetä kaikissa piireissä urheiluna, vaikka se on tunnustettu virallisesti urheiluksi jo vuonna 1983.

Shakki on äly- ja strategiapelinä laajasti arvostettu, eikä se aseta rajoitteita harrastajakunnan suhteen. Shakin tiedetään tukevan oppimista, ja siinä on vahvoja ominaispiirteitä tieteestä, kulttuurista ja urheilusta. Lajin harrastaminen on verrattain edullista, ja se kokoaa suuren ja aktiivisen vapaaehtoisten toimijoiden joukon niin harrastus- kuin kilpailupuolellakin. Lajiin ei tiedetä juurikaan liittyvän ongelmia sopupelaamisen, huijaamisen tai kiellettyjen aineiden ja menetelmien osalta. Tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen liittyvät toimet on hoidettu Shakkiliitossa erinomaisella tavalla, ja liitto pyrkii tulevaisuudessakin olemaan edelläkävijä näissä asioissa.

Maailman Shakkiliitto (FIDE) rekisterissä on lähes 0,5 miljoonaa shakin kilpailupelaajaa. Tutkimusyhtiö YouGovin mukaan maailmassa on 600 miljoonaa shakkia harrastavaa ihmistä. Suomessa vastaavia tutkimuksia ei ole tehty ainakaan vuosikymmeniin. Shakkiliiton aktiivisten kilpapelajien määrä on n. 2200. Shakin suhteellisen suuri suosio koulukerhoissa ja internetissä, viittaukset muun muassa kirjallisuudessa, elokuvissa ja mainonnassa sekä kokemukseen pohjautuva tieto kuitenkin osoittavat, että lajia harrastetaan hyvin paljon varsinaisen kilpailutoiminnan ulkopuolella.

Vuonna 2016 liitto on perustanut yhdenvertaisuustyöryhmän, jonka työskentelytavat ovat saaneet kiitosta muilta urheilujärjestöiltä, mm. Lumilautaliitolta. Yhdenvertaisuussuunnitelma on valmistunut määräajassa, ja suunnitelman ja työryhmän suositukset otetaan käytäntöön vuoden 2017 aikana. Yhdenvertaisuussuunnitelmaan liittyvä jäsenistölle suunnattu kysely osoitti ongelmakohtia, mutta vahvisti myös aiempaa käsitystä shakista hyvin yhdenvertaisena lajina. Esimerkiksi Seta ry:n mukaan shakki on mahdollisesti kaikkein liberaalein urheilulaji Suomessa. Esiin tullessiin ongelmakohtiin paneudutaan tulevana toimintavuotena ja yhdenvertaisuustyö jalkautetaan seuratasolle.

Liitto jatkaa tulevana toimintavuonna maahanmuuttajien kotoutumisen mahdollisuuksia parantavaa toimintaansa. Toiminnan keskeisenä tavoitteena on, että yhteisen tekemisen, pelaamisen ja yhteisöllisyyden kautta maahanmuuttajat kokevat olevansa tasavertaisia suomalaisessa yhteiskunnassa ja voivansa osallistua kaikkeen toimintaan samoin edellytyksin kuin muutkin maassa asuvat. Liitto näkee myös shakin olevan tärkeässä osassa erilaisista kulttuureista ja olosuhteista tulevien ihmisten kohtaamisten edistämiseksi niin, että he oppivat paremmin ymmärtämään ja arvostamaan toinen toisiaan. Vuonna 2016 käynnistyneitä shakkikursseja ja hankkeen edistämistä jatketaan. Liitolla on tähän palkattuna maahanmuuttajataustainen työntekijä.

Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry:n kanssa aloitetaan neuvottelut vammaisurheilun integroimiseksi osaksi Shakkiliiton toimintaa. Liitto myös tukee vähävaraisten perheiden lasten shakkiharrastusta.

Toimenpiteet v. 2017	Toiminnallinen tulos v. 2017	Mittari
Shakin yhteiskunnallinen asema	Kehittyneen ja kasvaneen toiminnan ansiosta shakki nähdään yhteiskuntarakenteissa ja urheilyyhteisössä täysipainoisena harrastuksena muiden lajien tavoin. Shakki on ottanut askeleen kohti kasvua pienestä keskisuureksi lajiksi. Viestitään suunnitelmallisesti mm. Opetus- ja kulttuuriministeriön, Olympiakomitean ja kuntien suuntaan ja osallistutaan yhteisiin tilaisuuksiin.	Shakin näkyvyys valtion, kuntien ja Olympiakomitean päätöksenteossa Kontaktien määrä Harrastajamäärä
Yhdenvertaisuustyö	Toteutetaan yhdenvertaisuussuunnitelmaa käytännössä ja ratkaistaan suunnitelmassa esiin nousseet ongelmakohdat mm. kielikysymysten, vähävaraisuuden, syrjäseutujen ja viestinnän avoimuuden suhteen. Perustetaan Eettinen toimikunta mm. häirintä-, syrjintä- ja kiusaamistapausten varalle Yhdenvertaisuustyöryhmän suosituksesta.  Yhdenvertaisuustyö jalkautetaan seuratasolle.	Toimenpiteiden toteutus yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti  Toimikunnan perustaminen  Toimintaan sitoutuneet seurat
Maahanmuuttajien ja turvapaikanhakijoiden kotoutumista edistävä ohjelma	Jatketaan vuonna 2016 aloitettua maahanmuuttajien kotoutumista ja hyvinvointia edistävää ohjelmaa. Ohjelmalla visio ja konkreettinen toimintamalli jaetaan jäsenseuroille. Toimintaan on palkattu työntekijä.	Järjestettävien kurssien ja tapahtumien määrä  Työntekijä
Vammaisurheilu	Aloitetaan yhteistyö VAU ry:n kanssa. Tavoitteena on integroida vammaisten shakkiharrastus osaksi SSL:n normaalia toimintaa.	Yhteistyön aloittaminen
Vähävaraisten perheiden lasten shakkiharrastuksen tukeminen	Liitto tukee hallituksen päätöksillä vähävaraisten perheiden lasten shakin harrastamista.	Tuettavien määrä ja tuen suuruus

### Varainhankinta

Toimintavuonna 2017 liiton talousarvio on laadittu niin, että ylläpitämisen sijaan toimintaa siirrytään järjestelmällisesti kehittämään. Tehokkailla ratkaisuilla kyetään toiminta organisoimaan suunnitellulla tavalla. Kehitykseen tähtäävä toiminta rahoitetaan suurin piirtein samoin prosentiosuuksin kuin aiempina vuosina, mutta omaa varainhankintaa tullaan kehittämään toimintavuoden aikana. Vakaa taloudellinen asema voidaan säilyttää huolehtimalla, että tulot ja kulut ovat tasapainossa ja että ne pysyvät suunnitelmien rajoissa.

Vuonna 2017 käytettävissä olevat tulot ja menot ovat budjetin mukaisesti 275 500 euroa. Tuottorakenne muodostuu neljästä kokonaisuudesta: kotimaisen kilpailutoiminnan tuotoista (4,7 %), pelaajilta ja kerhoilta perityistä jäsen-, lisenssi-, turnaus- ja seuransiirtomaksuista (53,9 %), työllistämis- ja vuokratuista (11,3 %) ja valtionavusta (30,1 %). Kotimaisen kilpailutoiminnan tuotot käytetään täysimääräisenä erilaisista kilpailutoiminnan muodoista aiheutuviin kuluihin, palkka- ja vuokratuella sekä valtionavulla ja pelaaja- ja kerhomaksuilla rahoitetaan kaikki muu toiminta. Valtionavun prosentuaalinen osuus budjetissa on pidetty saman suuruisena kuin aiemmin, vaikka toiminnan määrätietoiseksi kehittämiseksi euromääräinen osuus onkin kasvanut. Pelaajilta ja seuroilta kerättävien maksujen prosentuaalinen osuus on puolestaan pienentynyt noin 6 prosenttiyksikköä, vaikka kaikkia lisenssimaksuja korotetaankin 10 eurolla. Menoista vajaa kolmasosa (27,8 %) kuluu varsinaiseen shakin pelaamiseen ja valmentamiseen. Viestintään käytetään noin 14 %. Hallinnon ja kotimaisen järjestötoiminnan hoitoon kuluu noin 50,4 %. Tässä luvussa ovat mukana kasvaneet palkkakustannukset, 91 000 euroa, joista vain toiminnanjohtajan palkkakulujen (n. 47 % palkkakuluista) voidaan katsoa olevan suoraan hallinnon kuluja. Muiden työntekijöiden palkkakustannukset kohdentuvat kilpailutoimintaan ja hankkeisiin. Koulushakkihanke ja pelinkehityshanke vievät budjetista noin 7,8 %.

Toimintavuonna 2017 omaa varainhankintaa kehitetään, ja liitto solmii yhteistyösopimuksia. Lisenssitulot kasvavat lisenssimaksujen korotuksen myötä, ja uusia lisenssipelaajia saadaan tehokkaan markkinoinnin ansiosta. Pelin kehityshanke ja shakin digitalisaatio liiton osalta on vasta alkuvaiheessa, mutta niiden uskotaan myöhemmin tukevan laaja-alaisesti liiton omaa varainhankintaa.

<b>Toimenpiteet v. 2017</b>	<b>Toiminnallinen tulos v. 2017</b>	<b>Mittari</b>
Lisenssin markkinointi	Lisenssimaksujen tuotot kasvavat lisenssimaksun korotuksen ja tehokkaan markkinoinnin myötä.	Lisenssitulot Lisenssien määrä (kohderyhmittäin) Ilman lisenssiä pelaavien aktiivipelaajien määrä
Yhteistyösopimukset	Yhteistyösopimuksia yritysten ja yhteisöjen kanssa on solmittu, ja niiden merkitys SSL:lle on aiempaa suurempi.	Yhteistyösopimusten taloudellinen vaikutus

Vuokra- ja hankeavustukset	<p>Vuokra-avustuksilla valtio ja kaupunki tukevat shakin liikuntapaikkarakentamista.</p> <p>Koulushakkihanke ja pelinkehityshanke ovat konkreettisia toimenpiteitä lajin uudistamiseksi, imagon parantamiseksi ja ihmisten hyvinvoinnin lisäämiseksi pelaamisen, liikunnan ja oppimisen yhdistämisellä. Hankkeet käynnistetään täysipainoisesti, jos niihin saadaan erillirahoitus Opetus- ja kulttuuriministeriöstä.</p>	Päätöksen tukihakemuksista. Hankesuunnitelmat ja hankkeiden käynnistys.
----------------------------	---	---

### Pelinkehityshanke

Liitto käynnistää pelinkehityshankkeen. Lähtökohtana on, että tiedostamme nykyaikaisen teknologian suomat keinot ja kehitämme lajia digitalisoituvaan maailmaan sopivaksi. Uteliaisuus, innostus, kiinnostus ja osallistaminen ovat avainsanoja. Uskomme, että perinteisiä tapoja kunnioittaen ja yhdistäen niitä modernin teknologian välineisiin shakkia voi harrastaa ajasta ja paikasta riippumatta. Ideoimme ja toteutamme projekteja ja hankkeita, joilla harrastajakuntaa ja rahoitusmahdollisuuksia voidaan lisätä. Uskomme vilpittömästi lajin mahdollisuuksiin tukea laaja-alaista oppimista.

Tämän laajemman hankkeen ensi vaihe käynnistyy Nappulat liikkeelle – liikunnallisen pelaamisen hankkeella, jolle on haettu erityisavustusta Opetus- ja kulttuuriministeriöstä. Hankkeen lyhyt tiivistelmä:

Hankkeen tavoitteena on liikkeen ja pelaamisen avulla tukea ja luoda uudenlaista innovatiivista toimintaympäristöä. Tutkimukset osoittavat liikunnallisella pelaamisella olevan positiivisia vaikutuksia pelaajien peruskestävyyteen, lihasvoimaan, koordinaatiokykyyn sekä reaktionopeuteen. Useissa tutkimuksissa shakin pelaamisen on todettu auttavan oppimisen vaikeuksiin, parantavan keskittymiskykyä, kehittävän muistia, parantavan ongelmanratkaisutaitoa ja opettavan luovuutta.

Liikunnallinen pelaaminen on tulossa osaksi ihmisten arkea. Sosiaali- ja terveysministeriö on julkaisussaan *Muutosta liikkeellä* (2013) linjannut terveyttä ja hyvinvointia edistäviksi keskeisiksi toimenpiteiksi, että valtakunnallisen tason toimijat kannustavat luomaan fyysisesti aktiivisia digitaalisia ja perinteisiä lauta-, kortti- yms. pelejä erityisesti lapsille, nuorille ja perheille.

Hankkeessa kehitetään liikunnallista pelaamista lautapelin avulla ja luodaan uusi tapa yhdistää pelaaminen, oppiminen ja liikkuminen perinteisiä ja digiaikakauden välineitä käyttäen. Tarkoituksena on vähentää perinteisen pelaamisen muotoihin liittyvää istumista ja toisaalta luoda malli oivaltavaan liikuntaan lasten, nuorten ja perheiden keskuudessa. Hankkeessa kehitetään opetustapoja ja -metodeja, jotka vahvistavat ymmärrystä luonnosta, rakennetusta ja virtuaalitodellisuudesta, kulttuurisesta moninaisuudesta sekä monipuolisen oppimisen ja osallistumisen mahdollisuuksista. Hankkeessa hyödynnetään modernia teknologiaa ja shakin mahdollisuuksia tukea omakohtaista oppimista.

Hanke on monivuotinen, ja se toteutetaan vaiheittain. Hanke käynnistetään kesällä 2017. Hankkeeseen palkataan koordinaattori, ja siihen sitoutetaan koulushakkikerhoja vetäviä ohjaajia sekä niiden koulujen ja oppilaitosten opettajia, joissa shakki on jo saanut jalansijaa. Ensi vaiheessa he suunnittelevat ja toteuttavat opetuskokonaisuuden. Opetuspilotit nivoutuvat teemalliseksi liikunnallisen pelaamisen kokonaisuudeksi, jota voidaan käyttää osana koulujen, koulukerhojen opetusohjelmaa ja liikuntajärjestöjen normaalia toimintaa.

Pilotit alkavat keväällä 2018. Ensi vaiheessa piloteissa liikunnallista pelaamista toteutetaan perinteisin menetelmin, näin saadaan kohderyhmä parhaiten tutustutettua hankkeeseen. Pelaamisen mahdollisuudet tuodaan

pihoille ja puistoihin; pelilaudat ovat suuria ja vaativat nopeutta, liikettä, ajattelua ja luovuutta; älysuunnistusta, jossa rasteilla on pelaamiseen liittyviä tehtäviä. Hankkeeseen osallistuvat tahot ovat verkostoituneet. Hankkeelle luodaan jatkosuunnitelma, jossa liikunnalliseen pelaamiseen otetaan modernin teknologian välineet mukaan, jotka mahdollistavat liikkeen ja pelaamiseen yhdistämisen missä ja milloin tahansa eikä aseta rajoitteita esimerkiksi liikunta- tai näkövammaisille.

Syntyneitä opetussisältöjä, ideoita ja käytännön tietoa jaetaan hyödynnettäväksi vastaavissa uusissa liikuntaa ja ajattelutaitoja rohkeasti ja innovatiivisesti yhdistävissä hankkeissa ja opetuksessa.

Toimenpiteet v. 2017	Toiminnallinen tulos v. 2017	Mittari
<p>Pelinkehityshanke</p>	<p>Hankesuunnitelma ja hankkeen talousarvio on tehty.</p> <p>Ensi vaiheen projekti <i>Nappulat liikkeelle – liikunnallisen pelaamisen hanke</i> voidaan aloittaa Opetus- ja kulttuuriministeriön myönteisen avustuspäätöksen jälkeen.</p> <p>Automatisoidaan ja helpotetaan pelien esittämistä reaaliaikaisena verkossa.</p>	<p>Hankesuunnitelma</p> <p>Avustus ja projektin käynnistyminen</p> <p>Yksinkertaisen ja helpon reaaliaikaisen pelien seurannan toteutuminen ja jakaminen käyttäjäkunnalle</p>