



SUOMEN SHAKKILIITTO

**SUOMEN SHAKKILIITTO RY**  
**Toimintasuunnitelma vuodelle 2018**

## Sisältö

1 JOHDANTO	3
2 TOIMINNAN PAINOPISTEALUEET	
NUORISO- JA KOULUSHAKKITOIMINTA	5
SEURATOIMINTA	7
OPETUS- JA VALMENNUSTOIMINTA	8
3 MUU TOIMINTA	12
KANSAINVÄLINEN TOIMINTA JA YHTEISTYÖ	12
KILPAILUTOIMINTA	13
JÄRJESTÖTOIMINTA	17
YHTEISKUNNALLINEN TOIMINTA	20
VARAINHANKINTA	22
LIITTEET	24

## 1 Johdanto

Suomen Shakkiliitto toimii shakin kattojärjestönä Suomessa. SSL on Suomen Olympiakomitean jäsen. SSL noudattaa kaikessa toiminnassaan Olympiakomitean hyväksymiä Reilun Pelin periaatteita, hyvän hallinnon periaatteita ja muita sääntöjä sekä kansallisia ja kansainvälisiä antidopingsääntöjä.

SSL toimii shakin kansainvälisessä järjestötoiminnassa Pohjoismaisen Shakkiliiton (PSL), Euroopan Shakkiunionin (ECU) ja Kansainvälisen Shakkiliiton (FIDE) jäsenenä. SSL on enemmistöosakas Suomen Shakkikustannus Oy:ssä. Shakkikustannuksen toiminta-alueena on mm. suomenkielisen shakkikirjallisuuden kustantaminen. SSL:llä on 100% omistus Chess Events Oy:ssä. Chess Events Oy toiminta-alueena on mm. shakkitapahtumien järjestäminen. SSL:n yhteisöjäsenet, Suomen Kirjeshakkiliitto, Suomen Tehtäväniekat ja Suomen shakkihistoriallinen seura, osallistuvat omien kansainvälisten järjestöjensä toimintaan.

SSL on tehnyt viime vuosina paljon työtä urheiluyhteisöön integroitumisen eteen. Integraatio on yhdenmukaistanut toimintaa muiden lajiliittojen kanssa ja avannut uusia mahdollisuuksia esimerkiksi valmennustoiminnan kehittämiseksi. SSL pyrkii mahdollistamaan sen, että shakki on Suomessa hyvä harrastus kelle tahansa iästä, sukupuolesta tai mistään muustakaan henkilökohtaisesta ominaisuudesta riippumatta.

SSL:n tavoitteena on tukea shakin harrastamista kaikissa muodoissa. Shakin harrastajien joukossa on useita tunnistettavia segmenttejä, joilla on omat tarpeensa. SSL on valinnut vuodeksi 2018 kolme toiminnan segmenttiä painopistealueiksi, koulushakin, valmennustoiminnan ja seuratoiminnan. Näihin panostaminen auttaa liittoa saavuttamaan pidemmän aikavälin strategiset tavoitteet ja luomaan hyvän pohjan lajin harrastamiselle tulevaisuudessakin. Painopistealueet on valittu toisiaan tukeviksi.

Koulushakkitoimintaan panostamalla pystytään tuomaan shakki pelinä tutuksi harrastusta etsiville nuorille sekä hyödyntämään shakin positiivisia vaikutuksia opetuksessa. Motivoituneille koululaispelaajille tulee tarjota selkeä urapolku ja mahdollisuus nousta harrastelijasta aina kansainväliselle kilpatasolle saakka. Tämä onnistuu määrätietoisena ja organisoidun valmennustoiminnan kautta. Uskomme vilpittömästi lajin mahdollisuuksiin tukea laaja-alaista oppimista ja olemme mukana rakentamassa tiivistä koulushakkiverkostoa. Kolmantena painopistealueena on seuratoiminnan aktivoiminen ja tukeminen. Ilman vireää seuratason toimintaa lajin harrastus paikkakunnalla hiipuu lähes väistämättä, ja monella paikkakunnalla toiminta on liian vahvasti henkilöitynyt yksittäisten seuratoimijoiden vastuulle.

Vuodesta 2018 alkaen Suomen Shakkiliiton hallinto toimii kevyemmällä rakenteella, kun neljän erovuoroisen hallituksen jäsenen tilalle valitaan vain kaksi uutta. Hallinto tulee noudattamaan Suomen Olympiakomitean sekä ministeriön hyvän hallintotavan ohjeistuksia.

Digitalisaatio on tuonut shakille valtavasti mahdollisuuksia, ja lajia on mahdollista harrastaa ja harjoitella ajasta ja paikasta riippumatta verkossa. Lajin kehitys on väistämätöntä, ja SSL pyrkii olemaan mukana aallonharjalla. Pyrimme sopimaan yhteistyösopimuksia kansainvälisten shakkialustojen kanssa sekä tuottamaan laadukasta suomenkielistä materiaalia verkkoon. Olemme uteliaita ja kiinnostuneita uusista sovelluksista ja innovaatioista, joiden avulla lajia voidaan harrastaa ajasta ja paikasta riippumatta.

Kehitämme määrätietoisesti lajin ja lajiliiton brändiä tuottamalla raikasta materiaalia, jotta shakkiharrastus nähdään varteenotettavana vaihtoehtona mille tahansa harrastukselle nopeasti muuttuvassa maailmassa. Jatkamme työtä shakin julkisuuskuvan ja imagon kohentamiseksi. Pyrimme hyödyntämään kansainvälisesti toimivaksi todettuna toimintatapoja lajin popularisoimiseksi, jotta lajiin perehtymätön pystyisi matalalla kynnyksellä perehtymään shakkiin, seuraamaan sitä ja kiinnostumaan siitä.

Monikanavainen ja myönteinen viestintämme on aktiivista, avointa ja ajankohtaista. Käytämme viestintäämme sujuvasti perinteistä printtiä, internetsivuja sekä useita some-kanavia. Toimimme niin, ettei tiedottaminen ja viestintä ole pienen joukon velvollisuus vaan kaikkien oikeus ja mahdollisuus. Uskomme avoimuuteen, erilaisten mielipiteiden rikkauteen ja haluamme antaa kaikille mahdollisuuden paitsi olla mukana myös olla osana luomassa ja kehittämässä toiminnassamme. Pyrimme sitouttamaan nuoria mukaan viestintään ja julkaisemme esimerkiksi kisapäiväkirjoja useissa viestintäkanavissa.

Varainhankintamme perustuu merkittävältä osalta jäsen-, lisenssi- ja turnausmaksuihin. Nämä maksut pysyvät saman suuruisina vuonna 2018. Erillisiin hankkeisiin, henkilöstökuluihin ja toimitilojen vuokriin haetaan projekti-, työllistämis- ja vuokra-avustuksia. Vuonna 2018 pyrimme aktiivisesti etsimään ulkopuolisia yhteistyökumppaneita tukemaan toiminnan kehittymistä. SSL on työskennellyt tuoteportfolionsa kehityksen eteen ja laajentanut tuotteistamisajattelua, joka lisää SSL:n houkuttavuutta potentiaalisten yhteistyökumppanien silmissä.

Toimenpiteiden ansiosta pelaamisen mahdollisuudet lisääntyvät ja monipuolistuvat. Voimme antaa seuroille hyvää asiakaspalvelua ja olla konkreettisin keinoin yhdessä seurojen kanssa kehittämässä palvelujen prosessia. Kuljemme kohti ammattimaisempaa valmennustoimintaa, jossa maajoukkueetasolla ja sinne pyrkivillä aikuisilla sekä lapsilla ja nuorilla on realistiset mahdollisuudet kilpailemiseen ja menestymiseen. Valmentajarekisterillä ja -koulutuksella tuemme seuravalmennusta nuorison ja harrastepelaajien tasolla. Olemme monipuolisesti mukana globalisoituvassa maailmassa, jossa ihmiset ja ympäristö otetaan huomioon ja jossa kaikilla on yhdenvertaiset mahdollisuudet osallistumiseen, uuden rakentamiseen ja vaikuttamiseen.

Tiivistämme eri sektoreiden yhteistyötä ja kannustamme rohkeisiin kokeiluihin ja päätöksiin sekä edistämme muutosvalmiutta kehitykseen, tavoitteellisuuteen ja päällekkäisten toimintojen karsimiseen. Lisäämme vuorovaikutusta seurojen ja muiden toimijoiden kanssa ennalta määriteltyjen kohderyhmien toiminnan kehittämiseksi. Huolehdimme miellyttävästä työilmapiiristä ja koulutamme henkilökuntaamme toimimaan rohkeasti ja ennakkoluulottomasti. Olemme avoimia ja kiinnostuneita yhteistyöstä äly-, strategia- ja lautapeliyhdistysten ja muiden organisaatioiden kanssa.

## **2 Toiminnan painopistealueet**

### Nuoriso- ja koulushakkitoiminta

Koulushakin voidaan katsoa koostuvan kahdesta laajasta kokonaisuudesta, joita SSL pyrkii edistämään: kouluajan ulkopuolisesta shakkikerhotoiminnasta ja shakin hyödyntämisestä opetusmetodien kehittämisessä.

Shakin tiedetään kehittävän muun muassa keskittymiskykyä, muistia, ongelmanratkaisutaitoa, kielellisiä valmiuksia ja luovaa ajattelua. Haluamme olla vahvasti tukemassa ja kannustamassa lasten ja nuorten laaja-alaista oppimista.

Toimimme niin, että shakin asema koulukerhoissa vahvistuu ja että shakki nähdään koulumaailmassa ja yhteiskunnassa oppimista kehittävänä ja tukevana harrastuksena.

Koulushakkitoiminnan tavoitteena on lisätä shakin harrastamista lasten ja nuorten keskuudessa sekä taata kaikille lapsille ja nuorille yhtäläinen mahdollisuus lajinharrastamiseen ja edellytykset hyvään kilpailumenestykseen.

Lajissa eteenpäin pyrkiviä lapsia ja nuoria huomioidaan tarjoamalla heille mahdollisuuksia saada kansainvälisiä kokemuksia ja valmennusta. Lasten ja nuorten valmennustoiminta sekä yhteenkuuluvuuden tunne ja tekemisen hauskuus pelitaidoista tai muista tekijöistä riippumatta kuuluu kaikille. Koulukerhoissa toisensa tasavertaisina kohtaavat erilaisista perheistä sekä erilaisista kulttuureista tulevat lapset ja nuoret. Valtakunnallinen koulushakkitoiminta on vilkasta muutamissa suurimmissa kaupungeissa. Hyvien kokemusten karttuessa ja resurssien lisääntyessä toimintaa voidaan helposti monistaa ulottumaan laajalti eri puolille maata.

Koulushakin edistämiseksi tehdään yhteistyötä kansainvälisellä tasolla, ja SSL:n edustaja osallistuu Pohjoismaisen koulushakkikomitean työskentelyyn. Suomi on koulushakkitoiminnassa muita Pohjoismaita jäljessä, joten SSL:n on mahdollisuus oppia muiden virheistä ja hyödyntää toiminnan kehittämisessä parhaiksi todettuja käytäntöjä.

Vuonna 2018 koulushakkitoimintaa tuetaan laatimalla koulutusmateriaalit kahdelle kohderyhmälle: opetuksessaan shakkia hyödyntämään kiinnostuneille kasvatusalan ammattilaisille sekä koulushakkikerhon vetäjille.

Koulushakkihankkeeseen haetaan hankerahoitusta, joka mahdollistaa koulushakkikoordinaattorin palkkaamisen. Koordinaattorin tehtävänä on yhdessä koulushakkijaoston kanssa laatia koulushakkimateriaalia, kehittää kerhonojaajien koulutustoimintaa ja luoda malleja shakin hyödyntämiselle laajasti koulujen opetussuunnitelman mukaisessa opetustyössä sekä kerhotoiminnassa..

Koulushakkijaosto yhdessä koulujen ja koulushakkikerhojen opettajien ja ohjaajien kanssa koordinoi monipuolista toimintaa, jonka lapset ja nuoret ja heidän perheensä kokevat miellyttäväksi, mukavalla tavalla haastavaksi ja innovatiiviseksi. Koulushakkikerhot järjestävät kilpailuja ja tapahtumia sekä opetus- ja valmennustilaisuuksia, joissa shakki koetaan kaikkien yhteiseksi ja mukavaksi harrastukseksi, johon on helppoa ja miellyttävää ottaa osaa.

<b>Toimenpiteet v. 2018</b>	<b>Toiminnallinen tulos v. 2018</b>	<b>Mittari</b>
Valtakunnallinen koulushakkijaosto	Koulushakkikerhoja on yhä enemmän. Toiminta on monipuolista ja houkuttelee mukaansa erilaisista taustoista tulevia lapsia ja nuoria. Koulukerhot tekevät yhteistyötä keskenään ja järjestävät yhteisöllisiä ja elämyksellisiä tapahtumia. SSL tukee ja auttaa koulukerhoja niiden toiminnassa.	Koulushakkikerhojen ja niissä toimivien määrä  Järjestettävien tapahtumien määrä ja laatu.  Toimintaan osallistuvien palaute toiminnasta.

<p>Yhteistyö shakkiseurojen, muiden toimijoiden ja koulujen kanssa</p>	<p>Koulushakkijaosto ja -kerhot verkostoituvat paikallisten shakkiseurojen kanssa toiminnan monipuolistamiseksi. Koulujen ja oppilaitosten kanssa keskustellaan shakin mahdollisuuksista koulujen valinnaisaineeksi. Yhteistyö koulujen ja opetusalan ihmisten kanssa on luonut hyviä kontakteja ja pohjan konkreettisille toimenpiteille.</p>	<p>Syntyneet yhteistoimintamallit.</p> <p>Palaute keskusteluista koulujen kanssa.</p> <p>Toimintaan osallistuvien palaute toiminnasta.</p>
--	--	--

<p>Valmennus ja kerho-ohjaajakoulutus</p>	<p>Kaikille tarkoitettua opetus- ja valmennustoimintaa järjestetään valtakunnallisesti. Valmennus toteutetaan paitsi paikallisesti myös laaja-alaisesti nykyaikaista teknologiaa hyödyntäen internetin välityksellä. Koulushakkikerhojen ohjaajille järjestetään koulutustilaisuuksia.</p>	<p>Valmennuksen ja opetuksen määrä ja osallistujien määrä.</p> <p>Osallistujilta saatu palaute.</p> <p>Valmennettavien kehitys ja menestys.</p>
---	--	---

<p>Valmennus ja kerho-ohjaajakoulutus</p>	<p>Kaikille tarkoitettua opetus- ja valmennustoimintaa järjestetään valtakunnallisesti. Valmennus toteutetaan paitsi paikallisesti myös laaja-alaisesti nykyaikaista teknologiaa hyödyntäen internetin välityksellä. Koulushakkikerhojen ohjaajille järjestetään koulutustilaisuuksia.</p>	<p>Valmennuksen ja opetuksen määrä ja osallistujien määrä.</p> <p>Osallistujilta saatu palaute.</p> <p>Valmennettavien kehitys ja menestys.</p>
---	--	---

### Seuratoiminta

Vuonna 2017 aloitettuja seuratoimintapäiviä järjestetään myös vuonna 2018 vähintään kahdesti. Seuratoimintapäivien tarkoitus on antaa informaatiota ja koulutusta liiton seuroille tarjoamista palveluista ja työkaluista, sekä keskustella yhdessä toiminnan kehittämistä. Seuratoimintapäiviin on osallistunut n. 20 henkilöä eri seuroista, ja tilaisuus on lähetetty suorana lähetyksenä myös Youtuben kautta.

SSL:n käyttöön ottama Suomisport-jäsenrekisteri tulee laajentumaan vuonna 2018 seuratoimijoiden käytössä olevaksi työkaluksi, joka mahdollistaa seurojen jäsenhallinnan sähköistymisen. Seuroille luodaan toimintaa tukevia ohjeistuksia ja materiaaleja kilpailu- ja harrastustoiminnan ylläpitämiseen ja kehittämiseen. Liiton yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti yhdenvertaisuustyö ulotetaan seuratasolle.

Luodaan koulutus seuraohjaajille, jotta seura pystyisi paremmin ottamaan kaiken ikäiset harrastajat ja lajista kiinnostuneet mukaan toimintaan. Monella seuralla haasteena on alotteluvien pelaajien sitouttaminen mukaan toimintaan. Seuraohjaajakoulutus pyrkii antamaan keinoja seuratoiminnan kehittämiseen ja vinkkejä esimerkiksi lajin markkinointiin uusille pelaajille. Seurojen viestintä nähdään osa-alueena, jossa on paljon parantamisen varaa. Shakki lajina kasvattaa kiinnostustaan, mutta paljon potentiaalisia pelaajia hukataan, jos seura ei riittävän houkuttelevasti pysty viestimään olemassaolostaan.

SSL on mukana Sporttitetti-hankkeessa, jossa vuonna toteutetaan vähintään 4 yläkouluikäisen Sporttitetti-jaksoa 2-4 shakkiseurassa. Seuratoiminnan suurena haasteena voidaan nähdä toimijoiden ikääntyminen ja uupuminen. Kuten Sporttitetin hankekuvauksessa määritellään: ”Sporttitetti antaa lajiliitolle uuden ja ainutlaatuisen avauksen liitto-seura-koulu-nuori yhteistyöhön. Se pidentää seuratoimijuuden elinkaarta kilpauran tuolle puolen innostamalla uusia tekijöitä seura- ja liittotoimintaan sekä laajentamalla nuoren näkymiä liikunta-alasta.”

Liiton yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti yhdenvertaisuustyö ulotetaan seuratasolle. Yhteiset toimintamallit tekevät seuratoiminnasta sekä seurojen ja liiton vuorovaikutuksesta avointa ja inspiroivaa.

Osallistamalla seuroja ja seuroissa toimivia ja pelaavia vahvistetaan liiton strategian mukaista toimintakulttuuria, jossa asiakaslähtöisyys ja yhteisöllisyys ovat tukemassa monipuolista ja aktivoivaa harrastamista.

Jalkautetaan liiton työntekijä yhdessä seurojen kanssa selvittämään hyviä valmiina olevia toimintamalleja ja kehittämään seurojen ja muiden yhteiskunnan toimijoiden välistä yhteistyötä. Valmistellaan hanke, jossa selvitetään seurojen toimintaedellytyksiä ja tarpeita esimerkiksi toimintapaikkojen osalta. Hankkeen konkreettisia lopputuloksia nähdään vuonna 2019, jolloin palvelutarjottimella on koottuna tärkeimmät elementit seuratoiminnan elinvoimaisena pitämiseen, kehittämiseen ja kasvattamiseen.

Toimenpiteet v. 2018	Toiminnallinen tulos v. 2018	Mittari
Seuratoiminnan kehittäminen	<p>Seuroilla on käytössään tietoa ja välineitä kilpailujen ja harrastustoiminnan ylläpitämiseen ja kehittämiseen, mm. turnaushallintaohjelmisto (Swiss Manager), automatisoitu tulospalvelu ja tapahtumakutsu sekä jäsenrekisteri (Sporttirekisteri).</p> <p>Toteutetaan seuraohjaajakoulutus.</p> <p>Liitto toimittaa seuratiedotteita ja tarjoaa opastusta ja välineitä seuran omaan viestintään ja tiedotukseen.</p> <p>Yhdenvertaisuustyö ulotetaan seuratasolle liiton yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti.</p> <p>Käynnistetään hyvä seuratoiminta-hanke, jossa selvitetään toimintaedellytyksiä ja -keinoja ja osallistetaan ihmisiä kehittämään yhdessä shakin harrastamista.</p>	<p>Tarjotuista palveluista kiinnostuneet seurat ja palvelusta saatava palaute. Seurojen jäsenmäärät ovat todennettavissa riittävällä tarkkuudella.</p> <p>Seuraohjaajakoulutuksen suorittaneiden määrä.</p> <p>Seuratiedotteiden ja annettujen opastusten määrä. Tarjotut välineet.</p> <p>Seurojen sisäinen yhdenvertaisuustyö. Palaute harrastajilta ja seuroilta. Liiton yhdenvertaisuussuunnitelma.</p> <p>Seuroissa käyntien ja sitoutettujen seura-aktiivien määrä. Hankesuunnitelman valmistuminen.</p>

### Opetus- ja valmennustoiminta

Valmennustoiminnasta rakennetaan monipuolinen ja johdonmukainen kokonaisuus, jossa jokaisella tavoitteellisesti pelaavalla on mahdollisuus laadukkaaseen ja ympärivuotiseen shakkivalmennukseen. Nuorisovalmennus on astunut vuonna 2017 suuren askeleen eteenpäin, kun shakki oli lajina ensimmäistä kertaa mukana Suomen Urheiluopistossa Vierumäellä järjestettävässä yläkoululeirityksessä. Leiritystoimintaa jatketaan Vierumäellä myös vuonna 2018 ja valmennusyhteistyötä urheiluopiston kanssa syvennetään.

Valmennustoimintaa kehitetään ammattimaiseen suuntaan siten, että maajoukkueilla ja sinne pyrkivillä nuorilla lahjakkuuksilla on tulevaisuudessa todelliset mahdollisuudet menestyä shakissa kansainvälisesti. Shakki lajina vaatii merkittävää uraorientoimista jo varsin varhaisessa vaiheessa. Uskottava menestysprojekti shakissa

vaatii samanlaisia satsauksia ja uhrauksia kuin missä tahansa muussa urheilulajissa. Urapolku, systemaattinen



valmennustoiminta ja yhteistyö henkilökohtaisten valmentajien ja seurojen kanssa ovat avainasemassa.

Suomessa on tällä hetkellä kuusi kansainvälisen tason valmentajakoulutuksen saanutta shakkivalmentajaa. Valmiuksia kansainvälisen tason valmentajaksi on kymmenillä suomalaisilla. Vuonna 2018 käynnistetään hanke valmentajarekisterin ja kansallisen tason valmentajakoulutusohjelman luomiseksi. Samalla synnytetään valmennusverkosto sekä valmiudet aina kansainvälisen tason valmentajaksi asti. Liiton valmentajina ja ohjaajina työskentelevät osallistuvat VOK-tasoiseen valmentaja- ja ohjaajakoulutukseen.

Vuonna 2018 luodaan selkeät maajoukkueringit miehille, naisille ja junioreille. Valmennustoiminta on säännöllistä ja ympärivuotista, eikä vain painotu arvokisojen alle. Maajoukkuevalmennukselle laaditaan selkeä rahoitusmalli, jossa valmennustoiminnan tuotot ovat kestävässä suhteessa valmennustoiminnan kuluihin nähden.

Shakin opiskeluun ja valmentautumiseen tarkoitettu interaktiivinen Avainsiirto-palvelu on saanut suuren suosion. Lokakuussa 2017 Avainsiirtoon on rekisteröitynyt 2430 käyttäjää, joista alle 18 vuotiaita on 1373. Shakkiliitto on jatkossakin mukana Shakkilinnan Avainsiirto-projektissa, jonka toimintoja kehitetään edelleen.

Liiton nettivalmennuksesta on vastannut sopimusluontoisesti Shakkilinna. Valmennettaville tarjotaanyhteisten istuntojen lisäksi myös itsenäisesti ratkaistavia interaktiivisia nettitehtäviä, jotka liittyvät valmennuksessa käytäviin avaus-, keskipeli- ja loppupelilaiheisiin. Nettivalmennusta jatketaan vuonna 2018 yhteistyössä Shakkilinnan kanssa. Valmennukseen osallistuu viikoittain 20 lajin harrastajaa.

Liitto toimii tiiviisti yhteistyössä henkilökohtaisten valmentajien ja ulkopuolisten shakkileirien järjestäjien kanssa ja tukee nuorten valmennusta ja valmentautumista stipendein.

Helsingin Shakkiareenalla viikoittain järjestetyt tiistain analyysisessiot jatkuvat vuonna 2018. Sessoissa korkeatasoiset luennoitsijat ovat käsitelleet pelaamista ja ajankohtaisia turnauksia ja tapahtumia keskimäärin 20 hengen yleisölle. Analyysisessioita on järjestetty v. 2017 lokakuun loppuun mennessä 45 kertaa. Osallistujia on yhteensä noin 800. Tilaisuudet on myös videoitu ja julkaistu YouTubessa, jossa katsojia on ollut keskimäärin 40–50. Vuonna 2018 kehitämme tapahtuman livelähetystekniikkaa, jotta sessioita pystyisi yhä paremmin seuraamaan ajasta ja paikasta riippumatta.

Toimenpiteet v. 2018	Toiminnallinen tulos v. 2018	Mittari
<p>Valmennusryhmien perutaminen</p>	<p>Maajoukkuerinkiin kuuluville ja lahjakkaille nuorille tarjotaan ammattimaista ja uskottavaa valmennusta, joka tarjoaa tulevaisuudessa realistiset menestysmahdollisuudet ja ottaa huomioon valmennettavien opiskeluun ja muuhun urakehitykseen liittyvät suunnitelmat.</p>	<p>Maajoukkuerinki on perustettu Valmentaja on palkattu. Hän on yhdessä liiton kanssa luonut valmennussuunnitelman urapolkuineen ja aloittanut käytännön työskentelyn valmennettavien kanssa.</p>
<p>Muu nuorisovalmennus</p>	<p>Kaikille lajissa menestymään pyrkiville järjestetään valmennusleirejä ja valmennusta ennen tärkeitä kilpailuja ja niiden aikana, myös kansainvälisenä yhteistyönä. Nuorten osallistumista shakkileireille ja muuhun valmennus- ja opetustoimintaan tuetaan.</p> <p>Liiton nettivalmennusta jatketaan vuonna 2018 yhteistyösopimuksen mukaisesti. Valmennuksen käytännön järjestelyistä vastaa Shakkiliitto.</p>	<p>Valmennuksen ja opetuksen määrä. Valmennukseen osallistuvien määrä. Osallistujilta saatu palaute. Osallistuneiden kehitys ja menestys kilpailuissa.</p> <p>Valmennuksen määrä. Osallistujien määrä ja aktiivisuus.</p>

Muu valmennus- ja opetustoiminta	<p>Kaikille tarkoitettuja opetus- ja luentotilaisuuksia järjestetään viikoittain Shakkiareenalla Helsingissä. Tilaisuuksista lähetetään live-streamiä YouTube-kanavalle, jolloin ihmiset paikasta riippumatta voivat osallistua luentoihin ja opetuksiin.</p> <p>Liiton järjestämä ensi sijaisesti nuorille suunnattu nettivalmennus on avoin kaikille lajin harrastajille.</p>	<p>Tiistaisessioiden määrä ja niihin paikan päällä ja YouTubessa osallistuvien määrä. Osallistujilta saatu palaute.</p> <p>Valmennuksen määrä. Osallistujien määrä ja aktiivisuus.</p>
Avainsiirto	<p>Liiton ja Shakkilinnan yhteistyössä tuottama interaktiivinen shakin opetussivusto. Liitto on edelleen mukana Avainsiirto-projektissa Shakkilinnan kanssa. Palvelua ylläpidetään ja kehitetään jatkuvasti sekä sisältöä jaetaan monikanavaisesti.</p>	<p>Käyttäjätunnusten määrä, palaute.</p>

### 3 Muu toiminta

#### Kansainvälinen toiminta ja yhteistyö

Shakkiliitto on tiiviisti mukana kansainvälisessä yhteistyössä Maailman Shakkiliiton (FIDE), Euroopan Shakkiunionin (ECU) ja Pohjoismaiden Shakkiliiton (PSL) kautta. Venäjän kanssa tehtävää kilpailu- ja valmennusyhteistyötä ylläpidetään ja syvennetään. Marraskuun puolivälissä 2017 järjestettävä suomalais-ugrialaisten kansojen nelimaaottelu (Venäjän suomensukuiset, Viro, Unkari ja Suomi) antaa hyvän pohjan suomalais-ugrilaiselle yhteistyölle, jota kehitetään vuoden 2018 aikana. Yhteistyötä syvennetään Pohjoismaiden ja Itämeren maiden kanssa. Konkreettisine toimina osallistutaan kattojärjestöjen kokouksiin ja kongresseihin, järjestetään tai tuetaan Suomessa järjestettäviä kansainvälisiä turnauksia, maaotteluita ja tapahtumia. Pohjoismaissa hyvin toimineita käytäntöjä koulushakissa pyritään soveltamaan Suomessa.

Toimenpiteet v. 2018	Toiminnallinen tulos v. 2018	Mittari
Kansainvälinen järjestötoiminta	Osallistutaan kansainvälisten organisaatioiden (FIDE, ECU, PSL) kongresseihin ja päätöksentekoon. Suomella on oma edustaja kussakin mainitussa kansainvälisessä järjestössä.	Osallistumiset Kansallisten tavoitteiden täyttymiset Kontaktit ja yhteistyökuviot
Kansainvälinen yhteistyö	Pyritään osallistumaan mahdollisimman laajasti kansainvälisiin turnauksiin. Tehdään valmennus- ja kilpailuyhteistyötä Venäjän ja Pohjoismaiden kanssa, sekä jatketaan suomalais-ugrialaista yhteistyötä. Kehitetään koulushakkitoimintaa yhteistyössä Ruotsin kanssa.	Turnausten määrä ja pelaajien määrä turnauksissa Kansainvälisiin valmennuksiin osallistuvien määrä Ruotsalaisilta saatavan koulushakkitoiminnan tuen toteutuminen

### Kilpailutoiminta

Kilpailutoiminta Suomen Shakkiliitossa on aktiivista ja turnauksissa on mahdollista pelata lähes vuoden jokaisena viikonloppuna jossain päin maata. Vaihteluväli on päivän kestävästä kilpailusta lähes puolitoista viikkoa kestäviin turnauksiin. Liitto tiedostaa, että perinteisillä viikonlopputurnauksilla on edelleen vankka kannattajajoukkonsa pelaajakunnassa, mutta turnausten osallistujamäärien väheneminen, ihmisten kiireisyyden lisääntyminen, pelaamisen uusien muotojen mahdollistuminen ja monipuolisten palvelujen tarjoaminen ohjaavat etsimään myös uudenlaisia toimintamuotoja kilpailujen järjestämiseen. Rohkaistaan uusiin kokeiluihin erilaisista kilpailuformaateista ja jaetaan toimivia käytäntöjä seuroille. Shakin digitalisoituessa kovaa vauhtia liitto ei vain tunne vastuutaan vaan myös haluaa olla tässä kehityksessä mukana.

Suomalaisten aktiivipelaajien määrä on pysynyt pitkään samalla tasolla ja oli vuonna 2017 lokakuun loppuun mennessä 2216 pelaajaa, joista noin neljännes on alle 20-vuotiaita. Selo-palvelusta saadaan tarkkoja pelaajatietoja, jotka helpottavat ja parantavat merkittävästi liiton turnaus- ja jäsenseurantaa. Tulevana toimintavuonna liitto pyrkii siihen, että yhä useampi näistä aktiivipelaajista hankkii myös pelaajalisenssin.

Vuosittain suurin kotimainen shakkikilpailu on lokakuusta maaliskuuhun pelattava seurajoukkueiden SM-kilpailu., johon osallistuu joka vuosi noin tuhat pelaajaa neljällä sarjatasolla ja kuluvalle kaudella 2017–2018 115 joukkuetta. Kilpailun merkitys suomalaiselle shakkielämälle on suuri.

Liitto järjestää tai antaa järjestettäväksi myös monia muita SM-tason kilpailuja: yleinen SM-kilpailu, naisten SM, nuorten eri ikäluokkien SM, seniorien SM kahdessa ikäryhmässä, avoin SM, pikashakin SM, naisten pikashakin SM, nuorten eri ikäluokkien pikashakin SM, seurajoukkueiden pikashakin SM, seurajoukkueiden pikashakin SM nuorille eri ikäluokissa, nopean shakin SM, nopean shakin SM joukkueille (tai joukkueiliiga), koulujoukkueiden SM ja koululaisten SM.

Vuosittain liiton piirissä järjestetään näiden lisäksi yli sata muuta virallista turnausta.

Liitto tukee toiminnallaan kansainvälisten tai muulla tavoin merkittävien turnausten ja tapahtumien järjestämistä. Samoin liitto rohkaisee kilpailujen järjestäjiä uudenlaisiin kokeiluihin sekä jakaa hyväksi todettuja käytäntöjä seuratoimijoille

Suomi osallistuu kahdella joukkueella (yleinen ja naisten joukkue) maajoukkueiden shakkiolympialaisiin syyskuussa 2018 Georgiassa. Henkilökohtaisiin EM-kilpailuihin naisten ja yleisessä sarjassa lähetetään myös edustajat. Naisten kilpailu pelataan huhtikuussa Slovakiassa ja yleinen EM maaliskuussa Valko-Venäjällä. Seurajoukkueiden EM-kilpailuun Kreikassa lokakuussa osallistuu Suomesta kaksi tai kolme seurajoukkuetta. Nuorten arvokilpailuja järjestetään Albaniassa, Turkissa, Kreikassa, Espanjassa, Suomessa, Puolassa ja Latviassa.. Nuorten kilpailuihin lähetetään pelaajat kaikissa ikäryhmissä (8–20-vuotiaat). Suomessa järjestetään Nuorten PM-kilpailu sekä Koulujoukkueiden PM, mikä tarkoittaa suurta taloudellista satsausta kansainväliseen kilpailutoimintaan vuonna 2018.

Tuomari- ja toimitsijakoulutuksen yleistavoite on riittävä shakkituomareiden ja toimitsijoiden taso niin

määrällisesti kuin laadullisesti. Liitto ylläpitää toimitsija-, turnausjohtaja- ja tuomarirekisteriä.

Toimitsijakoulutustoimikunta vastaa kansallisella tasolla toimitsijoiden ja tuomareiden koulutuksesta ja Maailman Shakkiliitto (FIDE) puolestaan kansainvälisten tuomareiden koulutuksesta. Toimitsija- ja tuomarikoulutusta uudistetaan vuonna 2018. Tavoitteena on, että toimitsijakoulutusten materiaali on yhdenmukaista ja soveltuvin osin saatavilla myös verkossa.

Neuvotteluja Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry:n kanssa vammaisurheilun integroimiseksi osaksi Shakkiliiton toimintaa jatketaan.

Shakkiliitto suhtautuu avoimesti myös muiden äly- ja strategiapelien toimintaan ja kilpailuihin ja tekee yhteistyötä muiden lajiliittojen ja näiden kilpailutoiminnan kanssa.

Pääkaupunkiseudulla kaikkea kilpailutoimintaa ohjataan yhteisiin tiloihin Shakkiareenalle samalla ymmärtäen alueellisen harrastus- ja kilpailutoiminnan merkitys.

<b>Toimenpiteet v. 2018</b>	<b>Toiminnallinen tulos v. 2018</b>	<b>Mittari</b>
Järjestettävät kotimaiset kilpailut	SSL järjestää tai antaa järjestettäväksi seuraavat SM-tason kilpailut: yleinen SM-kilpailu, naisten SM, seurajoukkueiden SM, nuorten eri ikäluokkien SM, seniorien SM kahdessa ikäryhmässä, avoin SM, pikashakin SM, naisten pikashakin SM, nuorten eri ikäluokkien pikashakin SM, seurajoukkueiden pikashakin SM, seurajoukkueiden pikashakin SM nuorille eri ikäluokissa, nopean shakin SM, nopean shakin SM joukkueille (tai joukkueiliiga), koulujoukkueiden SM ja koululaisten SM. Tämän lisäksi SSL myöntää järjestettäväksi edellisvuosien tapaan yli 100 shakkiturnausta tai -tapahtumaa.	Kilpailujen ja osallistujien määrä
Kotimaassa järjestettävät kansainväliset kilpailut	Liitto tukee toiminnallaan kotimaassa järjestettävää kansainvälistä kilpailutoimintaa.	Järjestettävien kilpailujen määrä Annettava tuki ja tukimuodot

<p>Kansainväliset kilpailut</p>	<p>Pelaajat edustavat Suomea ainakin seuraavissa kansainvälisissä arvokilpailuissa:  koululaisten MM (Albania 20.4.-30.4.2018), amatöörien MM (Italia 21.4-30.4.2018), joukkueshakin MM, 50+, 65+ (Saksa 7.7-15.7.2018), alle 20-vuotiaiden nuorten ja tyttöjen MM (Turkki 15.9-29.9.2018), 43. Shakkiolympialaiset (Georgia 23.9-6.10.2018), alle 14-, 16- ja 18-vuotiaiden MM (Kreikka 19.10-1.11.2018), alle 12-, 10- ja 8-vuotiaiden MM (Espanja 3.11-16.11.2018), seniorien MM (Slovenia 17.11-30.11.2018), alle 16-vuotiaiden shakkiolympialaiset (Turkki 24.11-3.12.2018), seniorien EM (Norja), henkilökohtainen EM (Georgia 16.3.-29.3.2018), naisten EM, (Slovakia 4.4.-17.4.2018), seniorien joukkue EM (Puola 13.4.-23.4.2018), amatöörien EM (Montenegro 13.6-21.6.2018), koululaisten EM (Puola 29.6-8.7.2018), alle 18-vuotiaiden EM (Latvia 19.8-30.8.2018), Euro Cup (Kreikka 13.10.-21.10.2018).</p>	<p>Osallistumiset ja menestys kilpailuissa</p>
<p>Tuomari- ja toimitsijakoulutus</p>	<p>Koulutusjärjestelmä uusitaan vuoden 2018 aikana. Toimitsijakoulutusten materiaali on yhdenmukaista ja soveltuvin osin saatavilla myös verkossa. Liitto vastaa toimitsijarekisterin ylläpidosta ja suunnittelee koulutusjärjestelmän uudistuksen yhdessä shakkituomaritoimikunnan kanssa. Kansainvälisistä tuomarikoulutuksista vastaa Maailman Shakkiliitto FIDE. SSL edesauttaa suomalaisten tuomareiden mahdollisuuksia saada kansainvälisen tason tuomarikoulutusta ja -pätevyyskseen. Vuoden 2018 lopussa tuomari- ja toimitsijatilanne on parempi kuin vuonna 2017.</p>	<p>Koulutusjärjestelmän uudistus toteutuneena</p> <p>Tuomareiden ja toimitsijoiden määrä kansallisella ja kansainvälisellä tasolla</p> <p>Tuomari- ja toimitsijarekisteri</p>

<p>Kilpailutoiminnan kehittäminen ja monipuolistaminen</p>	<p>SSL:n kannustamana kerhot ja kerhoaktiivit järjestävät erityyppisiä turnauksia aiempaa rohkeammin. Perinteisten kolmipäiväisten viikonlopputurnausten lisäksi kannustetaan kokeilemaan esim. 4 kierroksen turnauksia.</p> <p>SSL rohkaisee seuroja järjestämään vapaamuotoisia kilpailuja niin, että niihin voivat osallistua myös virallisen turnaustoiminnan ulkopuolella olevat pelaajat ja erilaiset viiteryhmät, lapset ja nuoret, naiset, seniorit, vammaiset ja maahanmuuttajat.</p> <p>SSL suhtautuu avoimesti myös erilaisiin shakin variantteihin ja muihin perinteisiin äly- ja strategiapeleihin.</p>	<p>Erityyppisten turnausten määrä Uusien kilpailujen määrä Kilpailijoilta ja seuroilta saatava palaute Toteutuneet yhteistyökuviot muiden lajiliittojen kanssa</p>
<p>Shakkiareena</p>	<p>Kilpailujen järjestämistä keskitetään pääkaupunkiseudulla yhteisiin tiloihin Shakkiareenalle. Areenasta kehitetään shakinpelaajien yhteinen olohuone. Toiminta on runsasta, monipuolista ja laadukasta ja keskittyy kilpailujen lisäksi opetukseen, koulutukseen ja luennointiin.</p> <p>Pyritään lisäämään erityisesti nuorille suunnattua toimintaa Shakkiareenalla.</p>	<p>Toiminnat, osallistujien määrä ikäryhmittäin ja saatu palaute.</p>



<p>Kilpailutoiminta ja digitalisaatio</p>	<p>SSL:llä on yhteistyösopimus Shakkilinnan kanssa Avainsiirto-palvelusta, joka on monipuolinen shakin interaktiivinen oppimisympäristö.</p> <p>Syvennetään yhteistyötä kansainvälisten verkossa toimivien shakkialustojen kanssa (esimerkiksi chess.com ja chess24) Maailmalla kaupalliset toimijat ovat edistäneet shakin digitalisaatiota. Lajiliitot ovat jääneet tästä jälkeen. SSL:llä on jo hyvin sähköisiä järjestelmiä (selo, live-pelit ja – lähetykset, tulospalvelu). Järjestelmiä pyritään integroimaan laajempiin järjestelmiin mm. mobiiliseurattavuuden parantamiseksi.</p>	<p>Rekisteröityneiden käyttäjien määrä Avainsiirrossa Toteutuma nettipelaamisessa Pelinkehityshankkeen edistyminen Yksinkertaisen ja helpon reaaliaikaisen peliseurannan toteutuminen ja jakaminen käyttäjäkunnalle Sopimukset pelialustojen kanssa</p>
---	---	---

### Järjestötoiminta

Järjestötoiminnan yhtenä keskeisenä tavoitteena on keventää ja yksinkertaistaa hallintorakenteita, tiivistää eri sektoreiden yhteistyötä sekä karsia päällekkäisiä toimintoja ja olla näin valmiita kehitykselle, muutokselle ja rohkeille tavoitteille.

Sääntömuutoksen ja siirtymäkauden jälkeen vuonna 2018 aloittavan hallituksen vahvuus on 6+1 henkilöä: puheenjohtaja, varapuheenjohtaja, 4 jäsentä ja 1 varajäsen. Muutos tuo dynaamisuutta hallituksen päätöksentekoon ja pienentää hallinnon kuluja.

Marraskuun puolivälissä 2017 liitossa on yksi kokoaikainen työntekijä, liiton toiminnanjohtaja. Hänen lisäksi on palkattuna osa-aikainen palvelupäällikkö sekä työllistämistoimin kaksi osa-aikaista työntekijää, toimistos sihteeri ja projektityöntekijä Suomi 100-turnaukseen. Työvoiman tarpeen arvioidaan lisääntyvän muutosprosessissa palvelurakenteen kehittyessä. Lisätyövoimaa tarvitaan viestintään ja tiedotukseen sekä projekteihin ja hankkeisiin.

SSL:n lisenssirekisteri siirtyy vuoden 2018 alusta Suomisport-palveluun, joka helpottaa liiton jäsenhankintaa merkittävästi ja vapauttaa työntekijöiden aikaa jäsenrekisterin hallinnasta muihin tehtäviin. Suomisport tulee laajentumaan myös seurojen jäsenhallintaan. Suomisportin avulla lisenssipelaajista ja heidän yhteystiedoistaan saadaan kattava rekisteri, jossa kukin lisenssinmaksaja pystytään identifioimaan. Suomisport mahdollistaa digitaalisten palvelujen kohdentamisen vain lisenssimaksajille.

Shakki-lehden ilmestymistiheys on 4 kertaa vuodessa ja liitto kustantaa lehden. Tiedotusta ohjataan monikanavaiseen mediaan. SSL panostaa ajankohtaiseen viestintään ja pyrkii tuottamaan arvokisoista ja muista mielenkiintoisista tapahtumista laadukasta materiaalia digitaalisiin kanaviin. Internetsivuista, sosiaalisesta mediasta (Facebook, Twitter, YouTube ja Instagram), live-lähetyksistä ja printistä luodaan liiton

viestintäsuunnitelman mukainen kokonaisuus. Tiedotuskokonaisuuden tavoitteena on tavoittaa uusia shakin pelaajia, tehdä shakkia tunnetummaksi yhteistyökumppanien, koulujen ja päättäjien keskuudessa, lisätä avoimuutta ja tietoa ja vahvistaa mielikuvaa shakin hauskuudesta, haastavuudesta ja houkuttelevuudesta täysipainoisena harrastuksena.

<b>Toimenpiteet v. 2018</b>	<b>Toiminnallinen tulos v. 2018</b>	<b>Mittarit</b>
Hallinto	<p>Vuonna 2018 voimaan tulevan hallinnon kevennyksen jälkeen saadaan aikaiseksi taloussäästöjä ja toiminta muuttuu dynaamisemmaksi.</p> <p>Syvennetään yhteistyötä muiden shakkiliittojen kanssa.</p>	<p>Hallinnon kustannusten vertaaminen edellisiin vuosiin.</p> <p>Neuvottelut eri liittojen kanssa.</p>
Työntekijät	<p>Liitolla on toiminnanjohtaja, palvelupäällikkö sekä työvoimaa projekteihin ja hankkeisiin. Liitto huolehtii työntekijöidensä hyvinvoinnista ja kannustaa heitä toimimaan rohkeasti ja ennakkoluulottomasti.</p>	<p>Työntekijöiden määrä</p> <p>Sairauspoissaolot</p> <p>Työntekijöiden aloitteet</p> <p>Keskustelut ja palaute</p>

Viestintä	<p>Noudatetaan liiton viestintäsuunnitelmaa, jossa tavoitteet ja segmentit on selkeästi määritelty.</p> <p>Viestinnän keinot ja kanavat on määritelty. Lähtökohtana on monikanavainen viestintä, jossa printti, liiton ja koulushakin nettisivustot, sosiaalinen media ja muut digiaikakauden välineet muodostavat kokonaisuuden.</p> <p>Huhtikuussa 2016 uusituilla liiton sivuilla kuukausittainen eri vierailijoiden määrä on keskimäärin 3916, käyntejä kuukausittain on keskimäärin 36054. Facebookissa liitto on tavoittanut keskimäärin 2021 eri ihmistä viikossa (kasvua vuodessa 327 %). Tykkääjiä on 746 (kasvua vuodessa 17 %). Koulushakin Facebook-sivuilla on 361 tykkääjää. Pyritään kasvattamaan sivustojen kävijämääriä aktiivisella ja laadukkaalla sisällöntuotannolla.</p> <p>Etsitään SSL:n Youtube- ja Instagram kanaville nuoria sisällöntuottajia, ja pyritään erityisesti näissä kanavissa tavoittamaan nuoria.</p>	Viestintäsuunnitelma Lukijat, seuraajat, kävijämäärät Yhteistyökumppanit Kontaktit koulumaailmaan ja yhteiskunnan päättäjiin
-----------	--	---

## Yhteiskunnallinen toiminta

Suomen Shakkiliitto tavoittelee toiminnallaan selvästi näkyvämpää yhteiskunnallista asemaa ja että valtio, kunnat ja urheiluyhteisö huomioisivat shakin aiempaa paremmin toteuttaessaan omia linjaratkaisujaan ja toimenpiteitään sekä päättäessään lajeille myönnettävistä avustuksista. Shakki pyrkii integroitumaan urheilujärjestöihin yhä paremmin ja tiivistää yhteistyötä esimerkiksi Suomen Urheiluopiston kanssa. SSL:n toimistotilat Suomen Olympiakomitean uusissa tiloissa helpottavat yhteistyötä.

Shakki on äly- ja strategiapelinä laajasti arvostettu, eikä se aseta rajoitteita harrastajakunnan suhteen. Shakin tiedetään tukevan oppimista, ja siinä on vahvoja ominaispiirteitä tieteestä, kulttuurista ja urheilusta. Lajin harrastaminen on verrattain edullista, ja se kokoaa suuren ja aktiivisen vapaaehtoisten toimijoiden joukon niin harrastus- kuin kilpailupuolellakin. Lajiin ei tiedetä juurikaan liittyvän ongelmia sopupelaamisen, huijaamisen tai kiellettyjen aineiden ja menetelmien osalta. Tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen liittyvät toimet on hoidettu Shakkiliitossa erinomaisella tavalla, ja liitto pyrkii tulevaisuudessakin olemaan edelläkävijä näissä asioissa.

Maailman Shakkiliitto (FIDE) rekisterissä on lähes 0,5 miljoonaa shakin kilpailupelaajaa. Tutkimusyhtiö YouGovin mukaan maailmassa on 600 miljoonaa shakkia harrastavaa ihmistä. Shakkiliiton aktiivisten kilpapelaaajien määrä on n. 2200. Shakin suhteellisen suuri suosio koulukerhoissa ja internetissä, viittaukset muun muassa kirjallisuudessa, elokuvissa ja mainonnassa sekä kokemukseen pohjautuva tieto kuitenkin osoittavat, että lajia harrastetaan hyvin paljon varsinaisen kilpailutoiminnan ulkopuolella. Shakin suosio maailmalla on kasvanut viime vuosien aikana, sillä verkkosivustot ja sovellukset ovat tehneet yhdessä lähetystekniikan kehittymisen kanssa shakista selvästi entistä yleisöystävällisemmän lajin.

Vuonna 2016 liitto perusti yhdenvertaisuustyöryhmän, jonka työskentelytavat ovat saaneet kiitosta muilta urheilujärjestöiltä, mm. Lumilautaliitolta. Yhdenvertaisuussuunnitelma on valmistunut määräajassa, ja suunnitelman ja työryhmän suositukset on otettu osittain käyttöön vuoden 2017 aikana, ja suunnitelman toteuttamista jatketaan vuonna 2018. Yhdenvertaisuussuunnitelmaan liittyvä jäsenistölle suunnattu kysely osoitti ongelmakohtia, mutta vahvisti myös aiempaa käsitystä shakista hyvin yhdenvertaisena lajina. Esimerkiksi Seta ry:n mukaan shakki on mahdollisesti kaikkein liberaalein urheilulaji Suomessa. Esiin tullessiin ongelmakohtiin paneudutaan tulevana toimintavuotena ja yhdenvertaisuustyö jalkautetaan seuratasolle.

Liitto jatkaa tulevana toimintavuonna maahanmuuttajien kotoutumisen mahdollisuuksia parantavaa toimintaansa. Toiminnan keskeisenä tavoitteena on, että yhteisen tekemisen, pelaamisen ja yhteisöllisyyden kautta maahanmuuttajat kokevat olevansa tasavertaisia suomalaisessa yhteiskunnassa ja voivansa osallistua kaikkeen toimintaan samoin edellytyksin kuin muutkin maassa asuvat. Liitto näkee myös shakin olevan tärkeässä osassa erilaisista kulttuureista ja olosuhteista tulevien ihmisten kohtaamisten edistämisessä niin, että he oppivat paremmin ymmärtämään ja arvostamaan toinen toisiaan. Liitto panostaa englanninkieliseen viestintään ja huomioi maahanmuuttajataustaisten pelaajien kasvavan määrän.

Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry:n kanssa jatketaan neuvotteluja vammaisurheilun integroimiseksi osaksi Shakkiliiton toimintaa. Liitto myös tukee vähävaraisten perheiden lasten shakkiharrastusta.

Toimenpiteet v. 2018	Toiminnallinen tulos v. 2018	Mittari
Shakin yhteiskunnallinen asema	Kehittyneen ja kasvaneen toiminnan ansiosta shakki nähdään yhteiskuntarakenteissa ja urheilyyhteisössä täysipainoisena harrastuksena muiden lajien tavoin. Shakki on ottanut askeleen kohti kasvua pienestä keskisuureksi lajiksi. Viestitään suunnitelmallisesti mm. Opetus- ja kulttuuriministeriön, Olympiakomitean ja kuntien suuntaan ja osallistutaan yhteisiin tilaisuuksiin.	Shakin näkyvyys valtion, kuntien ja Olympiakomitean päätöksenteossa Kontaktien määrä Harrastajamäärä
Yhdenvertaisuustyö	Toteutetaan yhdenvertaisuussuunnitelmaa käytännössä ja ratkaistaan suunnitelmassa esiin nousseet ongelmakohdat mm. kielikysymysten, vähävaraisuuden, syrjäseutujen ja viestinnän avoimuuden suhteen. Perustetaan Eettinen toimikunta mm. häirintä-, syrjintä- ja kiusaamistapausten varalle Yhdenvertaisuustyöryhmän suosituksesta.  Yhdenvertaisuustyö jalkautetaan seuratasolle.	Toimenpiteiden toteutus yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti  Toimikunnan perustaminen  Toimintaan sitoutuneet seurat
Maahanmuuttajien ja turvapaikanhakijoiden kotoutumista edistävä ohjelma	Jatketaan vuonna 2016 aloitettua maahanmuuttajien kotoutumista ja hyvinvointia edistävää ohjelmaa. Ohjelmalla visio ja konkreettinen toimintamalli jaetaan jäsenseuroille.	Järjestettävien kurssien ja tapahtumien määrä
Vammaisurheilu	Tehdään yhteistyötä VAU ry:n kanssa. Tavoitteena on integroida vammaisten shakkiharrastus osaksi SSL:n normaalia toimintaa.	Yhteistapahtumien määrä
Vähävaraisten perheiden lasten shakkiharrastuksen tukeminen	Liitto tukee hallituksen päätöksillä vähävaraisten perheiden lasten shakin harrastamista.	Tuettavien määrä ja tuen suuruus

### Varainhankinta

Toimintavuonna 2018 liiton talousarvio on laadittu niin, että ylläpitämisen sijaan toimintaa siirrytään järjestelmällisesti kehittämään. Tehokkailla ratkaisuilla kyetään toiminta organisoimaan suunnitellulla tavalla. Kehitykseen tähtäävä toiminta rahoitetaan suurin piirtein samoin prosentiosuuksin kuin aiempina vuosina, mutta omaa varainhankintaa tullaan kehittämään toimintavuoden aikana. Vakaa taloudellinen asema voidaan säilyttää huolehtimalla siitä, että tulot ja kulut ovat tasapainossa ja että ne pysyvät suunnitelmien rajoissa.

Vuonna 2018 käytettävissä olevat tulot ja menot ovat budjetin mukaisesti 245 000 euroa. Tuottorakenne muodostuu kolmesta kokonaisuudesta: kotimaisen kilpailutoiminnan tuotoista (5,7%), pelaajilta ja kerhoilta perityistä jäsen-, lisenssi-, turnaus- ja seuransiirtomaksuista (51,4 %) ja koulushakin hankeavustuksesta sekä valtionavusta (42,9 %). Kotimaisen kilpailutoiminnan tuotot käytetään täysimääräisenä erilaisista kilpailutoiminnan muodoista aiheutuviin kuluihin, valtionavulla ja pelaaja- ja kerhomaksuilla rahoitetaan kaikki muu toiminta.

Menoista vajaa kolmasosa (26,7 %) muodostuu henkilöstökuluista. Määritään seuraavat merkittävimmät kuluerät ovat koulushakkihankeeseen kulut (20,4%) ja hallinnon yleiskulut (17,9%). Toimintavuonna liiton taloutta rasittaa kerran kuudessa vuodessa toteutuva kansainvälisten tapahtumien (koululaisten ja nuorten pohjoismaiset mestaruuskisat) järjestämisvastuu, joka nostaa kansainvälisen kilpailutoiminnan kulut 15,3%:iin kaikista kuluista.

Toimintavuonna 2018 omaa varainhankintaa kehitetään, ja liitto solmii yhteistyösopimuksia. Lisenssitulot kasvavat maltillisesti lisenssien tehokkaan markkinoinnin myötä. Pelin kehityshanke ja shakin digitalisaatio liiton osalta on vasta alkuvaiheessa, mutta niiden uskotaan myöhemmin tukevan laaja-alaisesti liiton omaa varainhankintaa.

<b>Toimenpiteet v. 2018</b>	<b>Toiminnallinen tulos v. 2018</b>	<b>Mittari</b>
Lisenssin markkinointi	Lisenssimaksujen tuotot kasvavat tehokkaan markkinoinnin myötä.	Lisenssitulot Lisenssien määrä (kohderyhmittäin) Ilman lisenssiä pelaavien aktiivipelaajien määrä
Yhteistyösopimukset	Yhteistyösopimuksia yritysten ja yhteisöjen kanssa on solmittu, ja niiden merkitys SSL:lle on aiempaa suurempi.	Yhteistyösopimusten taloudellinen vaikutus

## LIITTEET

### Suomen Tehtäväniekat ry:n toimintasuunnitelma 2018

Suomen Tehtäväniekat ry (ST) edistää tehtävähakin harrastusta Suomessa. Toiminnan kehittämiseksi ja uusien harrastajien innostamiseksi järjestetään kilpailuja, koulutusta ja opastusta. Yhdistyksen talous pidetään tasapainossa kasvattamalla jäsenmäärää ja myymällä omia julkaisuja.

Harrastajille tarjotaan korkeatasoinen jäsenlehti *Tehtäväniekka*, järjestetään kilpailuja shakkitehtävien laadinnassa, ratkaisemisessa sekä valtakunnallisia ja paikallisia tapaamisia. ST välittää jäsenilleen tehtäväkirjallisuutta ja -lehtiä. Yhdistys edistää kotimaisten tehtäväkirjojen julkaisemista sekä perinteisinä kirjoina että PDF-muodossa. Toiminnan tärkeimpiä tiedotuskanavia ovat jäsenlehti, yhdistyksen internet-sivut sekä Facebook.

Kansainvälisellä tasolla ST valitsee Suomen edustusratkaisijat shakkitehtävien ratkaisemisen MM- ja EM-kilpailuihin sekä tukee heitä yhdistyksen taloudellisten mahdollisuuksien mukaan. Vuoden 2018 MM-kilpailu on Makedoniassa ja EM-kilpailu Venäjällä. MM-kilpailuun voi osallistua kolmen hengen joukkue ja yksi yksittäisratkaisija, EM-kilpailussa joukkue on nelihenkinen ja yksittäisratkaisijoita voi olla kaksi.

Suomi on ST:n kautta edustettuna tehtävähakin kansainvälisessä järjestössä World Federation for Chess Composition (WFCC) ja järjestön toimikunnissa. WFCC:n ensimmäinen varapresidentti on suomalainen Hannu Harkola. WFCC kokoontuu kerran vuodessa, vuonna 2018 Venäjällä. ST osallistuu aktiivisesti WFCC:n järjestämiin laadinta- ja ratkaisukilpailuihin.

## Suomen Shakkihistoriallinen seura ry:n toimintasuunnitelma 2018

### 1. Yleistä

Suomen Shakkihistoriallinen seura perustettiin 8.10.2014 Shakkiareenalla tarkoituksena vaalia suomalaista shakkihistoriaa, organisoida yhdistyksen hengen mukaisia tilaisuuksia ja taltioida suomalaista shakkihistoriaa. Suomen Shakkiliiton alaisuudessa toiminut ansiomerkkitoimikunta siirrettiin Shakkihistoriallisen seuran toiminnan piiriin.

### 2. Toimintasuunnitelma 2018

#### 2.1 Tapahtumat

Seura järjestää Shakin päivän tapahtuman ja muita tapahtumia vuoden aikana. Vuoden 2017 suunnitelmaan kuuluvat:

15.1.2017 Shakin päivän tapahtuma – Suomalaisen shakin huippuhetkiä maailmalla

Muita tapahtumia järjestetään säännöllisesti, ja niiden aikataulu tarkentuu loppuvuodesta 2017.

#### 2.2 Ansiomerkkitoimikunta

Ansiomerkkitoimikunta myöntää hakemuksesta ansiomerkkejä ansioituneille suomalaisen shakkielämän vaikuttajille. Haettavissa olevia ansiomerkkejä ovat kultainen, hopeinen kultaisin sotilain, hopeinen sekä shakin tunnustusmerkki. Toiminta on kustannusneutraalia.

#### 2.3 Historiatiedon keruuprojekti

Vuoden 2016 aikana ideoitu shakkihistoriallisen tiedon keruuprojekti siirtyy käytännön suunnitteluun ja toteutukseen. Tavoitteena on kerätä SM-turnausten ja kansainvälisten edustustehtävien tulokset sekä henkilökohtaisista että joukkueturnauksista, tiedot kansainvälisistä ja kansallisista titteleistä, tuomari ja shakkitoimitsijatiedot sekä merkittävimmät luottamustehtävien tilastot lähishakin, kirjeshakin ja tehtäväshakin alueilta. Tiedot on tarkoitus saada Internet -sivuille helposti haettaviksi ja selailtaviksi.

#### 2.4 Muu toiminta

Lisäksi seuran luonnolliseen rooliin kuuluu yhteydenpito ja tiedonvaihto sisarseurojen kanssa eri maissa sekä shakkihistoriallisten artikkeleiden laadinta mm. Suomen Shakkiin.



## Suomen Kirjeshakkiliitto –F.K.F. Toimintasuunnitelma 2018

### 1. Yleistä

Suomen Kirjeshakkiliiton tarkoituksena on toimia kirjeshakkipelaajien kansallisena harrastusjärjestönä. Liiton järjestämät turnaukset pelataan Kansainvälisen Kirjeshakkiliiton (ICCF) serverillä, tai postitse, mutta postipeliin taulukot ja pöytäkirjat julkaistaan niin ikään ICCF:n serverillä. Pelaajien vahvuusluvut lasketaan ICCF:n serverin toimesta ICCF:n säännöillä.

### 2. Kotimainen ja kansainvälinen kilpailutoiminta

Liiton 55-vuotisjuhlturnauksen, FINJUB-55 alkuerät ovat menossa. Osanottoja on lähes 300.

SKL:n järjestämä 10. Itämeriturnaus on alkanut. Itämeriturnaus on yksi maailman kovatasoisimmista joukkueturnauksista

69. SM-turnaus alkaa huhtikuussa. Samaan aikaan 69. SM-turnauksen kanssa alkavat luokkakohtaiset SM-turnaukset. A-ryhmässä pelaavat +2000 vahvuiset ja B-ryhmässä alle 2000-vahvuiset.

Joulukuussa aloitetaan seuraavat seniorien SM-turnaukset serverillä ja postitse.

Suomi 100 -juhlaottelu Ruotsia vastaan alkoi joulukuussa 2017. Sen etenemistä seurataan molemmin puolin Pohjanlahtea tiedotusvälineissä.

CCM- ja CCE-tittleitä tavoitteleville järjestetään yksi kutsuturnaus. Mahdollisesti myös postitse, jos riittävästi halukkaita pelaajia löytyy.

Kansainvälinen Esko Nuutilainen Memorial päättyy.

Vuoden aikana järjestetään maaotteluita sekä serverillä että postitse.

Liittomme osallistuu tarjottuihin kansainvälisiin joukkuekilpailuihin sekä käyttää saamansa kiintiöpaikat MM-karsintasyklissä yms. Tarjoamme pelaajia kansainvälisiin kutsuturnauksiin. Tiedotamme pelaajistolle alkavista muista kansainvälisistä turnauksista.

### 3. Julkaisutoiminta

Kirjeshakki –lehti ilmestyy 4 kertaa vuodessa, sekä painettuna, että PDF -versiona.

Liiton ainaisjäsenille lähetetään KS -lehden paperiversio vain pyydettyä, muussa tapauksessa PDF -versio. Peliosaston ohella lehdessä julkaistaan pelaajien haastatteluja sekä elämäkertakuvauksia. Lehteen pyritään saamaan pelaajilta analysoituja/kommentoituja pelejä. Thomas Ristojan kirjeshakkisommitelmapalstaa jatketaan.

### 4. Liiton kotisivut

Pelaajien ja ”vierailijoiden” viihtyvyyteen panostetaan.

Sivujen löydettävyyteen kiinnitetään huomiota.

Sivuilla julkaistaan ajantasaista tilastotietoa.

Kokouspöytäkirjat salasanan taakse. Esityslistat julkaistaan kotisivuilla ennen kokouksia.

## 5. Markkinointi ja PR-toiminta

ICCF:n kotisivujen suomenkielistä versiota päivitetään saadun palautteen perusteella.

1.1.2017 voimaan tulevat kansainväliset serveri- ja postipelaamisen säännöt ovat luettavissa liiton internet-sivuilla suomeksi.

Osallistutaan syyskuussa ICCF:n kongressiin, mutta kongressin isäntä on vielä avoin.

Uusien jäsenien hankkimiseksi toteutetaan samalla markkinointitempaus .

Kiinnitetään markkinoinnissa myös huomiota nuoriin pelaajiin sekä pelaajiin, jotka eivät ole harrastaneet shakkia kerhoissa.

Tehdään yhteistyötä Chessbasen kanssa markkinoinnissa sekä turnaustoiminnassa.